

Cuenta 20 Pública 25

NATALES



ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE

Natales

— *Ciudad para Todos*

Tabla de Contenido

1. PRÓLOGO	4
2. GESTIÓN INTERNA MUNICIPAL	5
2.1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	5
2.2. PASIVOS Y MODIFICACIONES AL PATRIMONIO	12
2.3. ESTADO DE LA DEUDA DE ARRASTRE	13
2.4. BALANCE DE LA GESTIÓN FINANCIERA MUNICIPAL	14
2.5. ESTADO DE APLICACIÓN DE LA POLÍTICA DE RECURSOS HUMANOS	15
2.5.1. Dotación Personal Municipal 2025	22
2.6. AUDITORÍAS, SUMARIOS Y JUICIOS	24
2.6.1. Auditorías Contraloría General de la República	24
2.6.2. Auditorías y Fiscalizaciones Internas	25
2.6.3. Sumarios Administrativos	26
2.6.4. Causas Judiciales Municipalidad de Natales	28
2.6.5. Causas Judiciales Corporación Municipal de Educación, Salud y Menores	33
2.6.7. Resumen de Auditorías y Fiscalizaciones	35
2.6.8. Resumen de Sumarios y Juicios	35
2.7. CONVENIOS CELEBRADOS	37
3. PLANIFICACIÓN COMUNAL Y PROYECTOS DE INVERSIÓN	41
3.1. PLAN DE DESARROLLO COMUNAL	41
3.2. RESUMEN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	43
4. CORPORACIONES MUNICIPALES	45
4.1. CORPORACIÓN DE DEPORTES	45
4.1.1. Balance Presupuestario de Ingresos y Gastos	45
4.2. CORPORACIÓN MUNICIPAL DE EDUCACIÓN, SALUD Y MENORES	46
4.2.1. Presupuesto Vigente de la CORMUNAT 2025	46

4.2.2. ÁREA DE EDUCACIÓN	47
5. GESTIÓN A LA COMUNA	82
5.1. GESTIÓN SOCIAL COMUNITARIA	82
5.2. DESARROLLO LOCAL	90
5.3. MEDIO AMBIENTE, ASEO Y ORNATO	94
5.4. SEGURIDAD PÚBLICA	95
5.5. INSPECCIÓN MUNICIPAL	102
5.6. INFRAESTRUCTURA DE MOVILIDAD Y ESPACIO PÚBLICO	103
6. HECHOS RELEVANTES 2025	106
6.1. Ilustre Municipalidad de Natales	106
6.2. Corporación de Cultura, Turismo y Patrimonio	117
6.3. Despliegue Territorial	121
Localidad Rural Puerto Edén	121
Localidad Rural Dorotea	122
Localidad Rural Villa Renoval	122
Localidad Rural Seno Obstrucción	123
6.4. Conformación del Consejo Comunal de la Sociedad Civil (COSOC) 2025–2029	124
6.5. Lanzamiento oficial de la Tarjeta Vecinal “Soy Natalin@”	125
7. EPÍLOGO	126

1. PRÓLOGO

En cumplimiento de los principios de transparencia, probidad y responsabilidad que rigen la función pública, la Illustre Municipalidad de Puerto Natales presenta a la comunidad la Cuenta Pública correspondiente al año de gestión 2025.

Este documento constituye un ejercicio de rendición de cuentas, destinado a informar de manera clara y detallada sobre la gestión administrativa, financiera y territorial llevada a cabo durante el período. En él se exponen las principales acciones, programas, inversiones y resultados, los cuales se han orientado al cumplimiento de los objetivos estratégicos definidos en nuestro Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) y en el marco de las políticas públicas municipales vigentes.

La administración municipal ha centrado sus esfuerzos en fortalecer los servicios públicos locales, fomentar la participación ciudadana, promover el desarrollo social, económico y cultural de la comuna, y garantizar la eficiencia en el uso de los recursos, con estricto apego a la normativa legal que rige el actuar municipal.

La presente Cuenta Pública se entrega como un acto de responsabilidad institucional y como una manifestación del compromiso permanente de esta Municipalidad con la transparencia, la buena gobernanza y el fortalecimiento de la confianza pública.

Puerto Natales, abril de 2026.

2. GESTIÓN INTERNA MUNICIPAL

2.1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

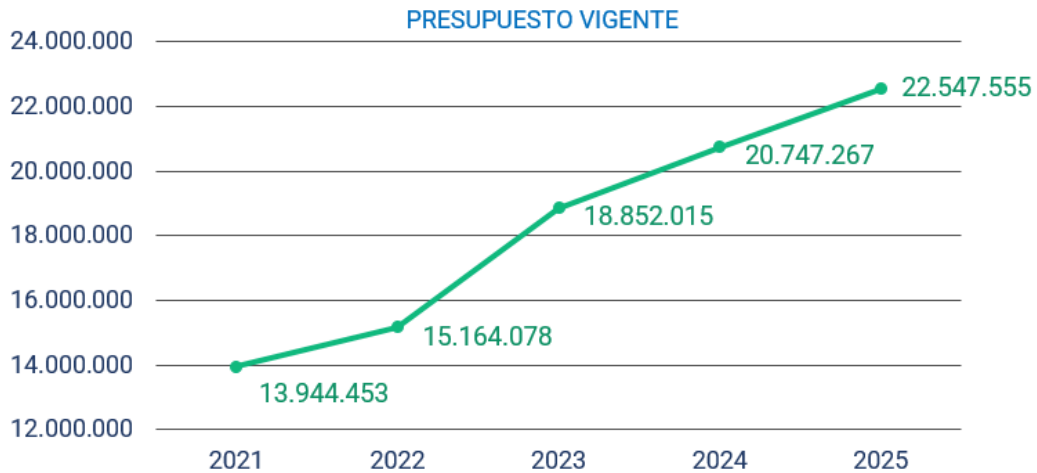
La gestión financiera municipal correspondiente al año 2025, se desarrolló en un contexto particularmente desafiante, marcado por la necesidad de ordenar un escenario inicial complejo, caracterizado por las obligaciones de arrastre, incertidumbre en los ingresos y restricciones presupuestarias relevantes.

En este marco, la Administración enfocó sus esfuerzos en garantizar la continuidad operacional del municipio, priorizando el cumplimiento de compromisos esenciales como el pago de remuneraciones y proveedores, junto con avanzar en la estabilización de la caja municipal.

El presente análisis da cuenta de los principales resultados financieros del período, destacando la evolución presupuestaria, la estructura de ingresos y gastos, el comportamiento de los ingresos propios, el estado de la deuda y los avances en el ordenamiento financiero institucional.

Variación Histórica del Presupuesto Municipal

EVOLUCIÓN HISTÓRICA (ÚLTIMOS 5 AÑOS)



Cifras expresadas en Miles de Pesos (M\$)

Al término del ejercicio, el presupuesto municipal vigente se incrementó en un 8,7%, es decir, un aumento monetario de M\$ 1.800.288 respecto al período 2024, consolidando una tendencia de crecimiento sostenido.

En cuanto a la dinámica del presupuesto municipal, el Honorable Concejo Municipal de Natales, aprobó en diciembre de 2024, un presupuesto inicial de M\$ 11.751.559. Llegando al término del ejercicio, con un presupuesto vigente de M\$ 22.547.555.

PRESUPUESTO INICIAL

M\$ 11.751.559



PRESUPUESTO VIGENTE

M\$ 22.547.555

Del Sector Salud



Es importante señalar que dentro del presupuesto municipal de Natales, se recibe anualmente un importante ingreso proveniente del Ministerio de Salud, el cual se transfiere en forma íntegra a la Corporación de Salud de Natales. Por lo que excluyendo lo de Salud, el presupuesto vigente aumentó en M\$ 4.070.996, es decir, tuvo un incremento de un 35% por sobre el presupuesto inicial.

En cuanto a la estimación del presupuesto inicial, se consideraron aspectos muy relevantes para el 2025:

- **Estimación Austeria:** Presupuesto inicial conservador debido a un escenario económico incierto en octubre de 2024.
- **Descuento de la DIPRES:** Ajuste preventivo ante la falta de certeza en los ingresos del FCM, producto de los descuentos que se esperaban por parte de la DIPRES.

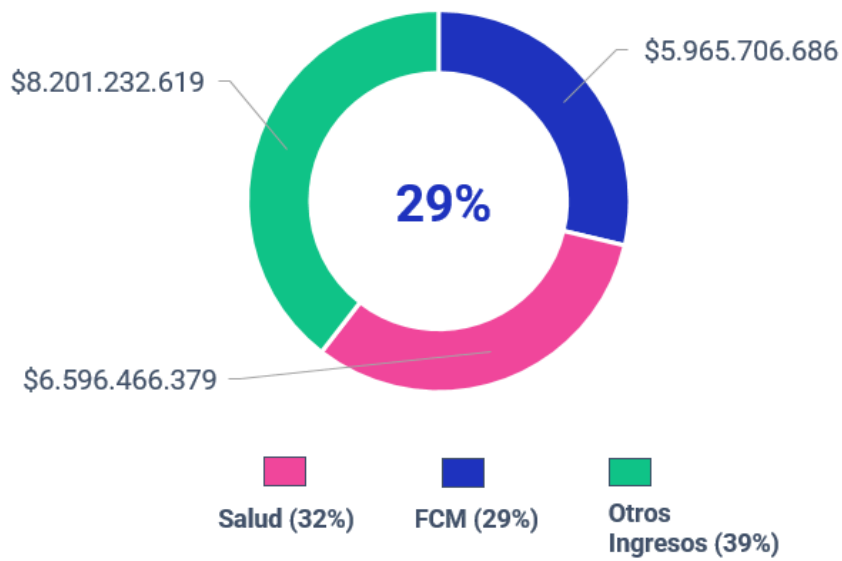
Participación del Fondo Común Municipal (FCM)

El Fondo Común Municipal constituye la principal fuente de financiamiento para los municipios chilenos, tal como lo define la propia Constitución Política de Chile, en su Artículo 122. “Mecanismo de redistribución solidaria de los ingresos propios entre las municipalidades del País”.

El total de ingresos percibidos durante 2025 alcanzó M\$ 20.763.406, donde el Fondo Común Municipal representó un 29% del total.

Sin embargo, este ingreso se vio afectado por un descuento aplicado por la Dirección de Presupuestos (DIPRES), asociado a la deuda histórica del área de educación, lo que implicó una disminución directa de más de \$941 millones. Resolución Exenta N°091.

SOBRE INGRESOS PERCIBIDOS



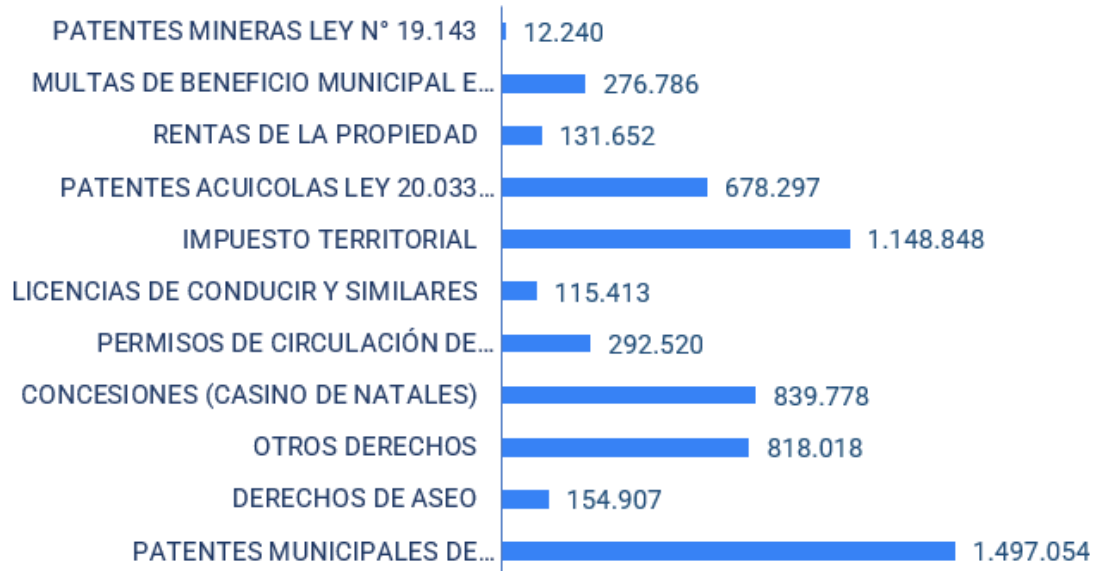


Balance Presupuestario de Ingresos y Gastos

INGRESOS	VIGENTE	SALDO	DEVENGADO	PERCIBIDO
TRIBUTOS SOBRE EL USO DE BIENES Y LA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES	\$ 5.153.267.940	\$ -202.213.027	\$ 5.355.480.967	\$ 5.355.480.967
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$ 8.009.416.000	\$ 289.202.782	\$ 7.720.213.218	\$ 7.720.213.218
RENTAS DE LA PROPIEDAD	\$ 14.721.500	\$ -116.930.323	\$ 131.651.823	\$ 131.651.823
INGRESOS DE OPERACIÓN	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
OTROS INGRESOS CORRIENTES	\$ 6.731.707.783	\$ 382.288.970	\$ 6.349.418.813	\$ 6.349.418.813
VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
VENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS	\$ 163.133.500	\$ 27.387.651	\$ 135.745.849	\$ 135.745.849
TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	\$ 1.494.318.904	\$ 423.423.890	\$ 1.070.895.014	\$ 1.070.895.014
ENDEUDAMIENTO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
SALDO INICIAL DE CAJA	\$ 980.989.101	\$ 980.989.101	\$ -	\$ -
TOTAL	\$ 22.547.554.728	\$ 1.784.149.044	\$ 20.763.405.684	\$ 20.763.405.684

GASTOS	VIGENTE	SALDO	DEVENGADO	PAGADO	POR PAGAR
GASTOS EN PERSONAL	6.693.430.508	916.378.372	5.769.363.560	5.769.363.560	7.688.576
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	2.622.169.951	296.407.112	2.285.270.984	2.285.270.984	40.491.855
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	200.796.000	18.415.447	182.380.553	182.380.553	0
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	9.118.411.222	308.796.411	8.762.412.975	8.762.412.975	47.201.836
ÍNTEGROS AL FISCO	0	0	0	0	0
OTROS GASTOS CORRIENTES	443.315.000	17.704.430	425.610.570	425.610.570	0
ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	173.501.000	51.205.745	117.461.118	117.461.118	4.834.137
ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0
INICIATIVAS DE INVERSIÓN	2.215.233.887	1.321.477.896	869.449.236	869.449.236	24.306.755
PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	0	0	0	0	0
SERVICIO DE LA DEUDA	1.080.697.160	89.716	1.080.607.444	1.080.607.444	0
SALDO FINAL DE CAJA	0	0	0	0	0
TOTAL	22.547.554.728	2.930.475.129	19.492.556.440	19.492.556.440	124.523.159

Distribución de los Ingresos Propios Permanentes (IPP)



Cifras expresadas en Miles de Pesos (M\$)

Para el período 2025, los ingresos propios permanentes registraron un crecimiento de un 10%, es decir aumentó en \$609.728.605 respecto al año anterior, alcanzando un total al cierre del ejercicio de M\$ 5.965.512.

Entre las principales fuentes de recaudación, se mencionan los ingresos percibidos por las patentes municipales que representan el 25% del total, y el impuesto territorial con un 19%, evidenciando un comportamiento sostenido y positivo de los ingresos propios.

Este crecimiento refuerza la autonomía financiera que ha tenido el municipio y su capacidad de generación de recursos internos.



Distribución del Gasto - Aporte a las Corporaciones

En cuanto a los aportes municipales hacia las Corporaciones, durante el año 2025 se transfirieron M\$ 1.437.088, representando un 7% del total de gasto pagado. Siendo las corporaciones de Cultura y Deportes, las que recibieron el mayor aporte municipal.



DISTRIBUCIÓN POR ENTIDAD

Corporación de Salud	M\$ 116.681
Corporación de Educación	M\$ 357.650
Corporación de Deportes	M\$ 466.757
Corporación de Cultura	M\$ 496.000

Los aportes representan el compromiso municipal con la continuidad de los servicios para la comuna.



2.2. PASIVOS Y MODIFICACIONES AL PATRIMONIO

- Como pasivo al término del ejercicio, el municipio no generó facturas impagas. Logro importante para este período, respecto a la deuda flotante de M\$ 557.841 que se recibió del período anterior.
- En cuanto a los pasivos contingentes, el municipio adquiere durante el período 2025, una deuda de M\$ 2.424.609 por concepto de demandas judiciales.
- El Patrimonio Municipal tuvo una disminución de M\$ 842.295 al término del período 2025.

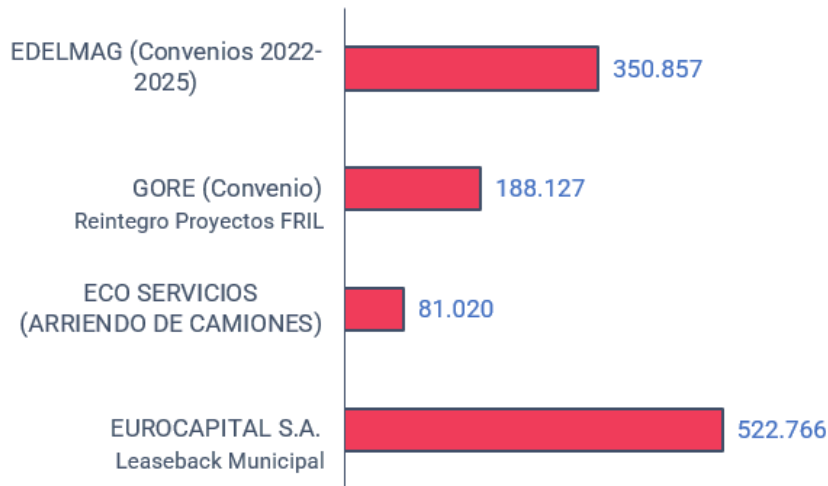
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO En Pesos

DETALLE	31 Diciembre 2025	
AUMENTOS DEL PATRIMONIO		0
CAMBIO DE POLÍTICAS CONTABLES	0	
AJUSTES POR CORRECCIÓN DE ERRORES	0	
AJUSTES POR PRIMERA ADOPCIÓN	0	
OTROS EFECTOS PATRIMONIALES	0	
DISMINUCIONES EN EL PATRIMONIO		842,295,368
CAMBIO DE POLÍTICAS CONTABLES	421,147,684	
AJUSTES POR CORRECCIÓN DE ERRORES	421,147,684	
AJUSTES POR PRIMERA ADOPCIÓN	0	
OTROS EFECTOS PATRIMONIALES	0	
VARIACION NETA DIRECTA DEL PATRIMONIO		-842,295,368
RESULTADO DEL PERIODO	1,583,388,093	
VARIACIÓN NETA DEL PATRIMONIO		1,583,388,093
PATRIMONIO INICIAL (*)		19,325,002,792
OTRAS VARIACIONES PATRIMONIALES		0
PATRIMONIO FINAL		20,908,390,885

Este crecimiento refuerza la autonomía financiera que ha tenido el municipio y su capacidad de generación de recursos internos.

2.3. ESTADO DE LA DEUDA DE ARRASTRE

Al cierre del período 2025, la deuda de arrastre correspondiente a compromisos adquiridos en períodos anteriores, alcanzó un total de M\$ 1.142.770. Entre los principales acreedores se encuentran entidades financieras, proveedores de servicios y compromisos asociados a convenios institucionales.



Cifras expresadas en Miles de Pesos (M\$)

2.4. BALANCE DE LA GESTIÓN FINANCIERA MUNICIPAL

El inicio del período 2025 estuvo marcado por una situación financiera compleja, con una carga de pasivos heredados que superaban los M\$ 745.535. De los cuales \$557.841.504 corresponden a facturas impagas y \$187.693.630 a deuda parcial de sueldos de los funcionarios municipales.

Este escenario explica que una parte importante de los esfuerzos financieros del año estuvieran orientados a regularizar la situación existente antes de avanzar en nuevas iniciativas.

Durante el año 2025, la administración priorizó el saneamiento financiero, el pago de deudas y la recuperación de la confianza institucional.

Como resultado, se logró un mayor orden financiero, reflejado en una ejecución del gasto del 87%, junto con altos niveles de cumplimiento en transferencias corrientes y gastos en personal.

Asimismo, se comenzó a reactivar la inversión municipal, aunque aún en niveles moderados, con una ejecución cercana al 40%.

Estos resultados evidencian una gestión responsable, orientada a la estabilidad financiera y la sostenibilidad institucional, lo que quedó demostrado con el saldo inicial de caja que se dejó para el 2026, que fue de \$ 1.267.501.170, situación muy distinta al saldo inicial de caja del 2025, que fue de \$ - 49.237.600, posición de liquidez de más de \$1.200 millones.

2.5. ESTADO DE APLICACIÓN DE LA POLÍTICA DE RECURSOS HUMANOS

La Política de Recursos Humanos de la Ilustre Municipalidad de Natales, fue formalizada a través del Decreto Alcaldicio N° 0431 de fecha 09 de marzo del año 2017 y de acuerdo a lo dispuesto en la ley N°20.922. Es importante señalar que dicho instrumento se elaboró en base a la normativa vigente del sector público y específicamente en lo relacionado al sector Municipal.

Es importante mencionar que, la Ilustre Municipalidad de Natales considera a sus funcionarios de Planta, Contrata, personal Prestadores de Servicios, Honorarios a Suma Alzada, Código del Trabajo y Prestadores de Servicios de Convenios Externos, como el eje central y estratégico del Municipio, colaborando con la labor de administración comunal al servicio de toda la comunidad y las localidades rurales.

Esta política reconoce al capital humano como eje estratégico del municipio, promoviendo una gestión basada en el profesionalismo, la eficiencia, la probidad, la transparencia, la inclusión y la equidad territorial, con énfasis en la cercanía con la comunidad y la participación ciudadana.

En materia de capacitación, el municipio la concibe como un proceso planificado orientado al fortalecimiento de conocimientos, habilidades y destrezas del personal, constituyéndose en un eje prioritario para la Dirección de Recursos Humanos y su Departamento de Bienestar.

Para ello, se implementa un Plan de Capacitación Anual, desarrollado principalmente en conjunto con el Instituto de Seguridad del Trabajo (IST), mediante diversas capacitaciones dirigidas a la dotación municipal, enfocadas en el desarrollo de una cultura preventiva, el cumplimiento de exigencias legales y el fortalecimiento de las relaciones laborales.



PLAN ANUAL DE CAPACITACIÓN AÑO 2025-2026 ENTRE LA ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE NATALES E INSTITUTO DE SEGURIDAD DEL TRABAJO

1. Antecedentes del Plan de Capacitación dirigido a los funcionarios de la Municipalidad de Natales

El Plan Anual de Capacitación, ha sido elaborado entre la Dirección de Recursos

Humanos y el Organismo Administrador IST, dirigido a los funcionarios de la Illustre Municipalidad de Natales, con el objeto de cumplir con actividades de capacitación para desarrollar una cultura preventiva en los funcionarios, además de abordar temas que involucran exigencias legales y mejorar relaciones laborales.

Las capacitaciones tienen la finalidad de preparar a los colaboradores de la entidad a trabajar de manera segura a prevenir lesiones e incidentes mediante la toma de conciencia. Los objetivos específicos de Capacitación están alineados a la Política del Sistema Gestión Seguridad y Salud en el Trabajo.

Este Plan Anual de Capacitación 2025-2026, no contempla un costo para la Municipalidad de Natales, por el hecho de estar adheridos al Organismo Administrador IST.

Los programas de IST son espacios de aprendizaje dinámicos y participativos en diversas temáticas del ámbito del cuidado y la prevención. Estos se realizan en varias sesiones y se trabajan herramientas prácticas que son transferibles y aplicables al lugar de trabajo.

Tener en consideración que es requisito contar con la autorización de la jefatura para participar en los Programas de Capacitación, así como el compromiso de asistir.

Para acceder a las capacitaciones sólo deben cumplir con lo siguiente:

- A.** Ser funcionario de planta, contrata, Honorario a suma Alzada, Prestador de Servicio y Código del Trabajo.
- B.** Solicitar a su jefatura directa que lo autorice a participar en las capacitaciones, a través de un correo electrónico dirigido a la Dirección de Recursos Humanos para informar los nombres de los participantes.

2. Áreas de Capacitación que serán dictadas a través del Organismo Administrador IST al personal de la Municipalidad de Natales

De acuerdo con las orientaciones estratégicas de la Ilustre Municipalidad de Natales y las necesidades de formación de los funcionarios, La Dirección de Recursos Humanos ha solicitado las siguientes áreas prioritarias de capacitación a las que pueden acceder quienes estén interesados, son las siguientes:



A. PROGRAMA DE CAPACITACIÓN

ACTIVIDAD: Definir un Programa de actividades de capacitación.

ESPECIFICACIONES: Cumplir con actividades de Capacitación para desarrollar una cultura preventiva en los trabajadores, además de abordar temas que involucran exigencias legales y mejorar relaciones laborales.

B. ESPACIOS DE APRENDIZAJE (Dirigido a Funcionarios y Cuidadoras)

Instancias de capacitación en materias de autocuidado, responsabilidad social, comunicación efectiva, resolución de conflictos, atención de público, liderazgo, clima laboral, lengua de señas, contención emocional, Ley Karin, manipulación de ascensor y riesgos psicosociales.

C. ÁREA FORMATIVA

Nº	ÁREA FORMATIVA	ORIENTACIÓN / GRUPO DIRIGIDO
1	Formación de CPHS	Prevención de Riesgos, punto de encuentro, Rol, Atribuciones, Responsabilidades y Funciones.
2	Plan de Reducción de Lesiones	Personal de áreas verdes
3	Nociones Ley N° 16.744	Personal honorarios
4	Liderazgo y Responsabilidad Civil y Penal	Funcionarias (os)
5	Plan de Emergencia	Distintos centros de trabajo
6	Trabajo en altura	Funcionarios municipales
7	Uso correcto de elementos de protección personal (arnés de seguridad)	Funcionarios de Maestranza, Vertedero, áreas verdes.
8	Cuidado de manos, ojos, pies y rostro	Funcionarios de Maestranza, Vertedero, áreas verdes.
9	Autocuidado	Funcionarios de Maestranza, Vertedero, áreas verdes.
10	Prevención de accidentes riesgos específicos	Funcionarios de Maestranza, Vertedero, áreas verdes.
11	Manejo a la defensiva	Funcionarios de Maestranza, Vertedero, áreas verdes.
12	Seguridad de ascensores y uso de extintor	Funcionarios de Maestranza, Vertedero, áreas verdes.

D. ASESORÍA DISPOSICIONES LEGALES

- a. Evaluación disposiciones legales
- b. Evaluación Requisitos DS 594
- c. Lista de Verificación COVID-19
- d. Evaluación de Cumplimiento DS 76

E. OPERACIONES PREVENTIVAS

- a. Detención de Peligro
- b. Seguimiento a detección de peligro
- c. Investigación de accidentes

F. PROTOCOLOS MINISTERIALES

N°	PROTOCOLOS	ACTIVIDAD/ENFOQUE
1	Catastro de Riesgos Higiénicos	Identificación de agentes presentes en áreas de trabajo
2	Protocolo Riesgos Psicosociales	Revisión estado actualización
3	Protocolo Prexor	Verificación de Cumplimientos, mediciones cuantitativas
4	Protocolo Tmert	Verificación de Cumplimientos, lista de chequeo
5	Protocolo MMC	Verificación de Cumplimientos
6	Protocolo Radiación UV	Verificación de Programa RAD. UV.

G. COMITÉ PARITARIO SISTEMA DE ACREDITACIÓN CPHS “SAC”

- a. Verificación de cumplimiento D.S.54
- b. Auditoría de Acreditación
- c. Acreditación Comité Paritario

HITOS JORNADAS DE CAPACITACIÓN

1. Taller de Lengua de Señas para el personal municipal



2. Capacitación de liderazgo para directores y jefaturas de la municipalidad.

Taller de Capacitación organizado por la Dirección de Recursos Humanos y el Organismo Administrador - Instituto de Seguridad del Trabajo (IST). Dirigida a Directores y Jefaturas de la Ilustre Municipalidad de Natales, denominada: *“Liderazgo en prevención, de la experiencia técnica al impacto preventivo”*, la cual tuvo por objetivo fortalecer el liderazgo efectivo, reforzando la capacidad de guiar, influir y motivar a los equipos de trabajo para alcanzar las metas estratégicas colectivas e institucionales. Para dicha instancia, se contará con la participación de la Psicóloga y Coach Ontológico, Doña Idsel Penna, Gerente de

Aprendizaje, Cuidado y Desarrollo del IST Puerto Montt. La actividad, se llevó a efecto el día 03 de septiembre de 2025.



2.5.1. Dotación Personal Municipal 2025

MODALIDAD CONTRACTUAL	N° DE FUNCIONARIO
Funcionarios Planta	60
Funcionarios Contrata	56
Prestadores de Servicios Programas Comunitarios	124
Honorarios a Suma Alzada	2
Códigos del Trabajo	28

La dotación total del personal Municipal para fines del período 2025 fue de **270** funcionarios.



Programas Convenios Externos Año 2025 y Dotación de Prestadores de Servicios

NOMBRE DEL PROGRAMA	CANTIDAD DE PRESTADORES
PROGRAMA ACOMPAÑAMIENTO FAMILIAR INTEGRAL	3
PREVENCIÓN DE VIOLENCIA DE GÉNERO	2
FOMIL	2
QUIERO MI BARRIO	2
OFICINA LOCAL DE LA NIÑEZ	4
PEQUEÑAS LOCALIDADES	4
RED LOCAL DE APOYOS Y CUIDADOS	12
PRODESAL	3
SENDA PREVIENE	6
APOYO INTEGRAL ADULTO MAYOR	5
ALBERGUE PROTEGE	19
HABITABILIDAD	2
REGISTRO SOCIAL DE HOGARES	2
ELEAM	31
PROYECTO FNDR JUNTOS CUIDAMOS A NUESTRAS MASCOTAS: JORNADAS DE VACUNACIÓN Y DESPARASITACIÓN EN PUERTO NATALES	2
APRENDER A CUIDAR EL ECOSISTEMA DE LOS HUMEDALES DE ÚLTIMA ESPERANZA	1
FNDR 8% ANTIGUOS FUEGOS NATALINOS, RELATOS ORALES EN LA COCINA	1
MUJERES EN EL CONFÍN DEL MUNDO: CONSTRUYENDO LA HISTORIA DE ÚLTIMA ESPERANZA	1
RETABLOS DEL PATRIMONIO ARQUITECTÓNICO EN NATALES	2
EN NATALES, LAS MASCOTAS TAMBIÉN SON NUESTRA FAMILIA	1
CRECER EN COMUNIDAD	1
TRÁNSITO A LA VIDA INDEPENDIENTE MODALIDAD COLECTIVA	3
ACOMPAÑAMIENTO A LA TRAYECTORIA – PROGRAMA EJE MUNICIPAL” MODELO DE INTERVENCIÓN PARA USUARIOS DE 65 AÑOS Y MÁS EDAD	2
TRANSFORMANDO BARRIOS CON LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES 2025	1
CONVENIOS PROGRAMAS EXTERNOS CON OTROS SERVICIOS	23
TOTAL	135

La dotación total del personal Municipal por convenios externos para el período 2025 fue de **135** funcionarios municipales en calidad contractual de prestadores de servicios.

2.6. AUDITORÍAS, SUMARIOS Y JUICIOS

Durante el período 2025 y con la finalidad de mantener la transparencia con los habitantes de la comuna, la Illustre Municipalidad de Natales llevó adelante una serie de sumarios, auditorías internas y externas para dar transparencia, responsabilidad y detección de irregularidades que permitan ayudar a identificar cualquier malversación de fondos o prácticas indebidas en el manejo de los recursos públicos.

2.6.1. Auditorías Contraloría General de la República

Durante el 2025, la Contraloría General de la República emitió 3 informe final de Investigación Especial Auditorías las cuales se detallan y se informan en el siguiente cuadro:

INFORME	FECHA
Seguimiento Al Informe Final De Auditoría N° 570, De 2024, Sobre Auditoría A La Contratación De Personas A Honorarios En La Municipalidad De Natales.”	22 de julio del 2025
Seguimiento Al Informe Final De Auditoría N° 564, De 2023 Sobre Auditoría A La Infraestructura De Tecnología De La Información Sistemas Informáticos Y Sus Respective Contratos, En La Municipalidad De Natales.	28 de julio del 2025
Seguimiento Al Informe Final De Investigación Especial N°247, De 2024, Sobre Convenios Suscritos Entre Diversas Municipalidades Del País Y La Fundación Daya.	03 de septiembre del 2025

2.6.2. Auditorías y Fiscalizaciones Internas

Resumen de auditorías Internas. Durante el período la Dirección de Control efectuó en las distintas unidades municipales, de acuerdo al siguiente detalle:

AUDITORÍA Y CONTROLES DELIBERADOS	FECHA
Control deliberado Primer Arqueo de caja	Febrero 2025
Control Deliberado de Compras Públicas	Marzo 2025
Primer Control Deliberado Decreto de Pagos.	Abril 2025
Informe Ejecución Presupuestaria Primer Trimestre año 2025	Abril 2025
Primer Control Deliberado 2025 Decretos SIAPER en la Dirección de Recursos Humanos	Mayo 2025
Auditoría Proceso y Ejecución Presupuestaria Ingreso Y Gastos	Julio 2025
Informe Ejecución Presupuestaria Segundo Trimestre año 2025	Julio 2025
Control deliberado Revisión ejecución Convenios celebrados entre Municipalidad de Natales o instituciones y organizaciones que indica, período 2024	Septiembre 2025
Control deliberado Arqueo y Análisis de Ingresos por Piscina Municipal 2025	Septiembre 2025
Primer Control Deliberado Informe Trimestral de las Metas PMG 2025	Septiembre 2025
Segundo Control Deliberado Decretos de Pagos 2025.	Octubre 2025
Segundo Control Deliberado 2025 Decretos SIAPER en la dirección de Recursos Humanos	Octubre 2025
Informe Ejecución Presupuestaria Tercer Trimestre año 2025	Octubre 2025
Segundo Informe Trimestral de las Metas PMG 2025	Diciembre 2025
Control Deliberado 2025 - Royalty Minero	Diciembre 2025
Control Deliberado Revisión de Ejecución Proyectos FRIL y FNDR 2023-2024	Diciembre 2025
Auditoría Coordinada (2025) con la Contraloría General de la República sobre el proceso de recuperación y reembolso de licencias médicas en la municipalidad de Natales.	Diciembre 2025
Cuarto informe de ejecución presupuestaria año 2025	Enero 2026

2.6.3. Sumarios Administrativos

SUMARIO	DECRETO ALCALDICIO
Sumario por la Auditoría a los Ingresos Propios de la Municipalidad de Natales.	Decreto alcaldicio N°1034, de fecha 26 de marzo de 2013.
	Cuenta con certificado de búsqueda no exitosa.
Sumario por la Auditoría de Infraestructura a contratos de obra adjudicados en 2014 por la Municipalidad de Natales.	Decreto alcaldicio N°1130 de fecha 04 de agosto de 2016.
	Revisión.
Sumario por la Auditoría al uso de bienes, vehículos y recursos físicos y financieros en año de elecciones en la Municipalidad de Natales.	Decreto alcaldicio N°1597 de fecha 08 de noviembre de 2016.
	Cuenta con certificado de búsqueda no exitosa.
Sumario por la Ejecución del Proyecto Construcción Relleno Sanitario, Natales.	Decreto alcaldicio N°0916 de fecha 27 de junio de 2018.
	Revisión.
Investigación Sumaria por Denuncia por Acoso Laboral en Dirección de Obras Municipales.	Decreto alcaldicio N°0993, de fecha 17 de julio de 2020.
	Revisión.
Proceso de Licitación Pública N°2663-25-LE12, Contrato de Suministro para la adquisición de materiales eléctricos.	Decreto alcaldicio N°1031, de fecha 26 de marzo 2013.
	Cuenta con certificado de búsqueda no exitosa.
Reparación cierre perimetral Club de Rodeo Chileno.	Decreto alcaldicio N°1038, de fecha 26 de marzo de 2013.
	Cuenta con certificado de búsqueda no exitosa.
Instruye sumario "Ejecución del proyecto construcción colector aguas lluvias, calle Piloto Pardo, Natales".	Decreto alcaldicio N°1058, de fecha 04 agosto 2020.
	Revisión.
Sumario Administrativo por cobro y apropiación indebida del IFE de beneficiaria, por funcionaria municipal	Decreto Alcaldicio N°1122, de fecha 13 de agosto de 2021. Denuncia realizada en la P
Sumario Administrativo por Proyecto C.E.I.A. y Biblioteca Municipal de Natales	Decreto Alcaldicio N°1123, de fecha 13 de agosto de 2021.
Sumario Administrativo por los Proyectos F.R.I.L. de Administración Directa Municipal	Decreto Alcaldicio N°1124, de fecha 13 de agosto de 2021.
Sumario Administrativo por combustible de Puerto Edén.	Decreto Alcaldicio N°520 de fecha 07 de abril de 2022.
	Elaboración de vista fiscal.



Instruye sumario administrativo y designa fiscal. Tema: Ether Aike	Decreto alcaldicio N°1485, de fecha 11 de octubre de 2023.
	Decreto alcaldicio N°1692, de fecha 13 de septiembre de 2024, que designa nuevo fiscal.
	Elaboración de vista fiscal.
Instruye investigación sumaria por ausencia reiterada sin causa justificada en contra del funcionario Juan José San Martín.	Decreto alcaldicio N° 38, de fecha 08 de enero de 2024.
	Elaboración de vista fiscal.
Instruye investigación sumaria por accidente vehicular.	Decreto alcaldicio N°1538, de fecha 21 de agosto de 2024.
	Etapa de cierre.
Instruye investigación sumaria por eventual maltrato laboral.	Decreto alcaldicio N°1708, de fecha 23 de septiembre de 2024.
	Revisión documental.
Instruye investigación sumaria por rendiciones incompletas de los talonarios de la piscina municipal.	Decreto Alcaldicio N°876, de fecha 05 de junio de 2025
	Nombramiento de fiscal instructor.
Instruye investigación sumaria por orden de pago de factura a Petrinovia SpA.	Decreto Alcaldicio N°877, de fecha 05 de junio de 2025
	Nombramiento de fiscal instructor.
Instruye sumario administrativo por el CIC N°09 de la Contraloría General de la República.	Decreto Alcaldicio N°1003, de fecha 01 de julio de 2025.
	Etapa de indagatoria.
Instruye investigación sumaria por el CIC N°11 de la Contraloría General de la República.	Decreto Alcaldicio N°1021, de fecha 03 de julio de 2025.
	Elaboración de vista fiscal.
Instruye sumario administrativo por entrega de antecedentes tardía a la Sra. Alcaldesa.	Decreto Alcaldicio N°1208, de fecha 06 de agosto de 2025.
	Nombramiento de fiscal.
Instruye sumario administrativo por falta de equipamiento e insumos del programa de apoyo a la familia.	Decreto Alcaldicio N°1349, de fecha 05 de septiembre de 2025.
	Nombramiento de fiscal.
Instruye investigación sumaria por los hechos advertidos en el informe final de auditoría N°564 de 2023	Decreto Alcaldicio N°1581, de fecha 17 de octubre de 2025.
	Nombramiento de fiscal.

2.6.4. Causas Judiciales Municipalidad de Natales

TRIBUNAL	SEDE	CAUSA	CARATULADO	MATERIA	ESTADO
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-137-2020	CIVIL	Santana / Silva	Simulación De Contrato Con Indemnización De Perjuicios.	Archivo Del Expediente En El Tribunal 17/03/2026.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-58-2021	CIVIL	Laming / Municipalidad De Natales	Prescripción Permiso Circulación.	Archivo Del Expediente En El Tribunal 18/11/2022.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-82-2021	CIVIL	Turra / Municipalidad De Natales	Prescripción Permiso Circulación.	Archivo Del Expediente En El Tribunal 18/11/2022.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-106-2021	CIVIL	Kusanovic / Municipalidad De Natales	Prescripción Permiso Circulación.	Archivo Del Expediente En El Tribunal 18/11/2022.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-237-2021	CIVIL	Marican / Municipalidad De Natales	Prescripción Permiso Circulación.	Pendiente, Término Probatorio
Juzgado De Letras De Puerto Natales.	C-17-2022	CIVIL	Maldonado / I. Municipalidad De Natales	Indemnización De Perjuicios.	Sentencia Rechaza Acción (Falta Notificar A Esta Municipalidad)
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-372-2022	CIVIL	Suerte 8 Ltda/ I. Municipalidad De Natales.	Responsabilidad Del Estado Por Falta De Servicio Con Indemnización De Perjuicios.	Archivo Del Expediente En El Tribunal 17/03/2026. Falta Notificar El Abandono Conforme Al Artículo 52 Del Código De Procedimiento Civil.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-410-2022	CIVIL	Double You Factoring./ Municipalidad De Natales.	Ejecutivo Obligación De Dar.	Archivo Del Expediente En El Tribunal.



					Etapa De Pago.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-68-2023	CIVIL	Municipalidad De Natales / Sociedad De Transporte Y Carga Aquilino Silva Y Cía Ltda.	Cobro de peso.	Tramitación Término Probatorio Vencido. Se Confirma, La Resolución Apelada De Veintisiete De Noviembre De Dos Mil Veinticinco.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-305-2023	CIVIL	Austral E Ingeniería Y Montaje En Construcciones Spa / I. Municipalidad De Natales	Incumplimiento De Contrato Con Indemnización De Perjuicios.	Traslado Para La Réplica 13/10/2025.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-428-2023	CIVIL	Transportes Y Arriendos De Maquinarias Ivago Spa/Ilustre Municipalidad De Natales	Ejecutivo Obligación De Dar.	Notifíquese Conforme Lo Dispuesto En El Artículo 52 Del Código De Procedimiento Civil 04/03/2026. (Para Proceder A La Liquidación)
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-234-2023	CIVIL	González Saldivia /I. Municipalidad De Natales	Prescripción Permiso Circulación.	Archivada, Con Sentencia.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-233-2023	CIVIL	Bahamonde Mancilla/ I. Municipalidad De Natales	Prescripción Permiso Circulación.	Con Sentencia.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-494-2023	CIVIL	Saldivia/Municipalidad De Natales	Prescripción Permiso Circulación.	Contestación Demanda Y Demanda Reconveniona I Traslado, Archivada Con



					Fecha 17/03/2026.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-65-2024	CIVIL	Vidal / I. Municipalidad De Natales.	Cobro de Pesos e Indemnización De Perjuicios.	Archivo Del Expediente En El Tribunal 17/03/2026. (Audiencia De Conciliación)
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-242-2024	CIVIL	Helmer / I. Municipalidad De Natales	Gestión Preparatoria.	Pone En Conocimiento Liquidación De Crédito 01/10/2025.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-321-2024	CIVIL	Edelmag / Municipalidad De Natales	Gestión Preparatoria.	Tribunal Tuvo Por Reconocida La Deuda, Resolución Apelada (Se Confirma) Archivo Del Expediente En El Tribunal 17/03/2026.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-452-2024	CIVIL	Díaz/Municipalidad De Natales	Prescripción.	Pendiente Notificación Auto De Prueba. (28/11/2025)
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-489-2024	CIVIL	Cuevas/ Municipalidad De Natales	Cumplimiento De Contrato Con Indemnización De Perjuicios.	Archivo Del Expediente En El Tribunal 17/03/2026. Pendiente Audiencia De Conciliación.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-37-2025	CIVIL	Stumpfoll/ Municipalidad De Natales	Nulidad De Derecho Público E Indemnización De Perjuicios.	Pendiente Notificación Auto De Prueba (03/10/2025)
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-43-2025	CIVIL	Vargas/ Municipalidad De Natales	Prescripción Permiso Circulación.	Pendiente Notificación Auto De



					Prueba (07/01/2026)
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-155-2025	CIVIL	Cuevas/ Municipalidad De Natales	Cumplimiento De Contrato Con Indemnización De Perjuicios.	Audiencia De Conciliación Realizada Con Fecha 22/01/2026.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-228-2025	CIVIL	Sociedad Ingeniería Y Construcción N&H Spa/Municipalidad De Natales	Indemnización De Perjuicios.	Autos. Agotada Etapa De Discusión. (06/03/2026.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	C-249-2025	CIVIL	Mora/Municipalidad De Natales	Prescripción Permiso Circulación.	Interpuesta Demanda Reconvencional. 05/12/2025
Juzgado De Letras De Puerto Natales	O-18-2023	LABORAL	Barría/ Austral E Ingeniería Y Montajes En Construcciones Spa	Despido Injustificado.	Pendiente, Por Recurso De Nulidad.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	O-4-2025	LABORAL	Cárdenas/ Municipalidad De Natales	Reconocimiento De Relación Laboral, Despido Injustificado O Improcedente, Cobro De Indemnizaciones Y Prestaciones Laborales Adeudadas.	Continuación De Audiencia De Juicio Para El Día 17 de Noviembre de 2026.
Juzgado De Letras De Puerto Natales	O-28-2025	LABORAL	Riffo/ Municipalidad De Natales	Declaración De Relación Laboral, Despido Carente De Causal Y Cobro De Prestaciones Laborales.	Continuación De Audiencia Preparatoria Para El Día 31 De Marzo De 2026.
Tercer Tribunal Ambiental De Valdivia	D-02-2021	AMBIENTAL	Fernando Tamblay Silva Y Otro Con Ilustre Municipalidad De Puerto Natales.	Declaración Y Reparación De Daño Ambiental.	Etapa De Conciliación, Prueba Y Alegatos.
Fiscalía Local	-	PENAL	Soborno / Denuncia Por	-	Investigación

			Entrega De Combustible A Fernando Tamblay		
Juzgado De Letras Y Garantía De Puerto Natales	O-536-2021	PENAL	Querella/ Administración Desleal	Municipalidad Puerto C/ José Fernando Paredes Mansilla	Tramitación
Juzgado De Letras Y Garantía De Puerto Natales	O- 114-2022	PENAL	Querella / Desórdenes Públicos	Illustre Municipalidad Puerto N C/ Nn Nn Nn	Tramitación
Fiscalía Regional	-	PENAL	Fraude Al Fisco/ Denuncia Concejales	-	Investigación
Fiscalía Punta Arenas / Fiscal Sebastián González	-	PENAL	Proyecto Ampliación Y Mejoramiento Gimnasio Natales	-	Investigación.
Fiscalía Punta Arenas	-	PENAL	Proyecto Relleno Sanitario Y Reposición 2da Compañía De Bomberos	-	Investigación
Fiscalía	Denuncia	PENAL	Vehículo Hurtado Maestranza	-	Investigación
Fiscalía	Denuncia	PENAL	Denuncia Denostación	-	Investigación
Fiscalía	Denuncia	PENAL	Falsificación Plano Regulador	-	Investigación
Fiscalía	Denuncia	PENAL	Intervención Conexión Eléctrica Plaza Shuka II	-	Investigación
Fiscalía	Denuncia	PENAL	Informe Seremi Desarrollo Social Tema Albergue	-	Investigación
	0-322-2025	PENAL	Querella/ Administración Desleal Y Malversación De Caudales Públicos	Municipalidad/Nn	Tramitación

2.6.5. Causas Judiciales Corporación Municipal de Educación, Salud y Menores

TRIBUNAL	SEDE	CAUSA	CARATULADO	MATERIA	ESTADO
Juzgado Laboral	O-17-2024	LABORAL	Gomez / Servicio Local de Educación (subsidiariamente CORMUNAT)	Despido indirecto, nulidad del despido y cobro de prestaciones	Sin sentencia
Juzgado Laboral	T-2-2024	LABORAL	Chávez / Corporación de Educación	Tutela laboral por vulneración de derechos fundamentales y despido discriminatorio	Sin sentencia
Juzgado Laboral	O-5-2025	LABORAL	Barría / CORMUNAT	Continuidad laboral	Sin sentencia
Juzgado Laboral	O-7-2025	LABORAL	Oyarzo / CORMUNAT	Despido injustificado y cobro de prestaciones	Sin sentencia
Juzgado Laboral	O-12-2025	LABORAL	Andrade / CORMUNAT	Despido injustificado	Sin sentencia

2.6.6. Demandas Corporación Municipal de Educación, Salud y Menores

TRIBUNAL	SEDE	CAUSA	CARATULADO	MATERIA	ESTADO
Juzgado Civil	C-13-2026	CIVIL	Madegom / CORMUNAT	Cobro ejecutivo	En tramitación
Juzgado Civil	C-315-2025	CIVIL	Canon / CORMUNAT	Cobro ejecutivo	En tramitación
Juzgado Civil	C-82-2025	CIVIL	Flexing / CORMUNAT	Cobro ejecutivo	En tramitación
Juzgado Civil	C-411-2024	CIVIL	Pharma Network SPA / CORMUNAT	Cobro ejecutivo	En tramitación



Juzgado Civil	C-56-2024	CIVIL	Cooperativa Nova / CORMUNAT	Cobro ejecutivo	En tramitación
Juzgado Civil	C-412-2024	CIVIL	Ascend / CORMUNAT	Cobro ejecutivo	En tramitación
Juzgado Civil	C-458-2023	CIVIL	Comercial de Valores Servicios Financieros SPA / CORMUNAT	Cobro de factura proyecto sanitario	En tramitación
Juzgado Civil	C-378-2023	CIVIL	DFM Pharma SPA / CORMUNAT	Cobro de facturas	En tramitación
Juzgado Laboral	P-66-2024	LABORAL	La Araucana / CORMUNAT	Cobranza previsional	Liquidación
Juzgado Laboral	P-61-2024	LABORAL	La Araucana / CORMUNAT	Cobranza previsional	Liquidación
Juzgado Laboral	P-36-2024	LABORAL	Isapre Consalud / CORMUNAT	Cobranza previsional	Liquidación
Juzgado Laboral	P-25-2024	LABORAL	Isapre Banmédica / CORMUNAT	Cobranza previsional	Liquidación
Juzgado Laboral	P-1-2024	LABORAL	Isapre Consalud / CORMUNAT	Cobranza previsional	Liquidación
Juzgado Laboral	P-241-2023	LABORAL	La Araucana / CORMUNAT	Cobranza previsional	Liquidación
Juzgado Laboral	P-235-2023	LABORAL	Isapre Consalud / CORMUNAT	Cobranza previsional	Liquidación
Juzgado Laboral	P-234-2023	LABORAL	La Araucana / CORMUNAT	Cobranza previsional	Liquidación
Juzgado Laboral	P-222-2023	LABORAL	Isapre Consalud / CORMUNAT	Cobranza previsional	Liquidación
Juzgado Laboral	P-190-2023	LABORAL	Isapre Consalud / CORMUNAT	Cobranza previsional	Liquidación
Juzgado Laboral	P-172-2023	LABORAL	AFC / CORMUNAT	Cobranza previsional	Liquidación
Juzgado Laboral	P-40-2023	LABORAL	Isapre Consalud / CORMUNAT	Cobranza previsional	Liquidación



Juzgado Laboral	P-12-2023	LABORAL	AFP Plan Vital / CORMUNAT	Cobranza previsional	Liquidación
Juzgado Laboral	P-68-2022	LABORAL	Isapre Colmena / CORMUNAT	Cobranza previsional	Liquidación
Juzgado Civil/Laboral	C-16-2024	CIVIL	Jaime Talma / CORMUNAT	Cobro	Liquidación

2.6.7. Resumen de Auditorías y Fiscalizaciones

Total de auditorías del período 2025 Municipalidad de Natales

TIPO DE INVESTIGACIÓN	CANTIDAD
Auditorías y Fiscalizaciones Internas	18
Informe Contraloría General de la República	3
TOTAL	21

2.6.8. Resumen de Sumarios y Juicios

Total de sumarios del período 2025 Municipalidad de Natales

TIPO DE INVESTIGACIÓN	CANTIDAD
Sumarios Administrativos	22
Sumarios Administrativos Licencias Médicas CIC-9 2025	36
Sumarios Administrativos CIC-11 2025	1
Querrela Interpuesta	1
TOTAL	60

Total de causas del período 2025 Municipalidad de Natales

TIPO DE INVESTIGACIÓN	CANTIDAD
Causas Civiles	24
Causas Ambientales	1
Causas Laborales	3
Causas Penales	12
TOTAL	40



Corporación Municipal de Educación, Salud y Menores

TIPO DE INVESTIGACIÓN	CANTIDAD
Demandas Laborales	5
Demandas Civiles	23
Querrela Interpuesta	1
Sumarios Administrativos Licencias Médicas CIC-9 2025	63
TOTAL	92

Nota: En la CORMUNAT de los sumarios CIC-9, 47 de ellos se encuentran finalizados.

Corporación de Cultura, Turismo y Patrimonio

TIPO DE INVESTIGACIÓN	CANTIDAD
Demandas Laborales	3
Sumarios Administrativos Licencias Médicas CIC-9 2025	8
TOTAL	11



2.7. CONVENIOS CELEBRADOS

N°	NOMBRE DEL CONVENIO	INSTITUCIÓN	DIRECCIÓN / DPTO
1	Crecer En Comunidad	MIDESO	DIDECO
2	Programa Mujeres Jefas De Hogar	SERNAMEG	DIDECO
3	Convenio De Colaboración Subsidio Al Consumo De Gas Natural Domiciliario	FONDO ORASMI	DIDECO
4	Programa Vínculos Versión 19	MIDESO	DIDECO
5	Quiero Mi Barrio	MINVU	DIDECO
6	Apoyo A Las Organizaciones Sociales Y Comunitarias	FFOIP, AGUAS MAGALLANES Y SENAMA	DIDECO
7	Eleam Programa De Establecimientos De Larga Estadía Para Adultos Mayores	SENAMA	DIDECO
8	Programa Habitabilidad Chile Solidario, Convocatoria 2024	MIDESO-FOSIS	DIDECO
9	Oficina Local De La Niñez	MIDESO	DIDECO
10	Programa Red Local De Apoyos Y Cuidados	MIDESO	DIDECO
11	Subsidio Al Pago Del Consumo De Agua Potable, Servicio De Alcantarillado Y Tratamiento De Aguas Servidas	MINHAC-MIDESO	DIDECO
12	Subsidio A La Inversión (En Los Sistemas Rurales De Agua Potable)	MINHAC-MOP-MIDESO	DIDECO
13	Subsidio Unico Familiar Y Subsidio Maternal	MIDESO	DIDECO
14	Programa Vínculos Versión 18	MIDESO	DIDECO
15	Programa De Acompañamiento Familiar Integral Del Subsistema De Seguridades Y Oportunidades	FOSIS	DIDECO



16	Transformando Barrios	MIDESO	DIDECO
17	Prevención En Violencias De Género	SERNAMEG	DIDECO
18	Fondo De Intervenciones De Apoyo Al Desarrollo Infantil 2025	MIDESO	DIDECO
19	Programa Para Pequeñas Localidades, Villa Dorotea.	MINVU	DIDECO
20	Sistema De Apoyo A La Selección De Usuarios Para Prestaciones Sociales	RSH	DIDECO
21	Trabajar Con Calidad De Vida	SENDA	DIDECO
22	Apoyo Comunitario	SENDA	DIDECO
23	Parentalidad	SENDA	DIDECO
24	Prepara2	SENDA	DIDECO
25	Convenio De Administración De Inmueble De Propiedad Del Serviú. (Ubicado En Calle García Hurtado De Mendoza N°605)	Fundación Pather Nostrum	JURÍDICO
26	Convenio Por Modula De Consulta Electrónica Que Permita Acceder A Servicios En Línea Del Poder Judicial	Corporación Administrativa del Poder Judicial	JURÍDICO
27	Convenio de Administración De Inmueble Fiscal. (Ubicado En Calle Angamos S/N Esquina Pasaje Paine)	Agrupación Gente de Mar Independiente	JURÍDICO
28	Convenio De Administración Fiscal Para El Mejoramiento De La Infraestructura. (Ubicado En Calle Alberto D'Agostini N°685)	Sociedad Protectora de Animales Amigos Fieles	JURÍDICO
29	Convenio A Través De La Cultura Alcanzar El Máximo Potencial De Los Habitantes De La Región.	Ilustre Municipalidad de Punta Arenas y la Ilustre Municipalidad de Torres del Paine	JURÍDICO
30	Convenio De Permitir A Todos Y Cada Uno De Los Integrantes De La Comunidad Nacional Su	Ilustre Municipalidad de	JURÍDICO



	Mayor Realización Espiritual Y Material Posible Con Pleno Respeto A Los Derechos Y Garantías Constitucionales.	las Condes	
31	Convenio Destinado A Fortalecer La Cooperación Y El Intercambio De Experiencias En El Ámbito De La Gestión Municipal.	Ilustre Municipalidad de Torres del Paine	JURÍDICO
32	Convenio Destinado A Fortalecer La Cooperación Y El Intercambio De Experiencias En El Ámbito De La Gestión Municipal.	Ilustre Municipalidad de Punta Arenas	JURÍDICO
33	Convenio Destinado A Fortalecer La Cooperación Y El Intercambio De Experiencias En El Ámbito De La Gestión Municipal.	Ilustre Municipalidad de Estación Central	JURÍDICO
34	Convenio De Promover Y Desarrollar El Crédito Social Pignoraticio En Cada Comuna, Y Respecto De Las Municipalidades	Dirección General de Crédito Prendario	JURÍDICO
35	Convenio De Aunar Esfuerzos En Mira A Posibilitar Al Máximo La Seguridad Pública En La Comuna De Natales, Conformando El Dispositivo De La Patrulla Mixta.	Carabineros de Chile	JURÍDICO
36	Campaña De Difusión Para Una Gestión Más Sostenible De Los Residuos De La Comuna	Sociedad IMEIKO Spa	MEDIO AMBIENTE
37	Contenedor Estanco Para La Recepción De Botellas Con Aceite Doméstico De Los Vecinos Y Vecinas De La Comuna De Natales	Aguas Magallanes	MEDIO AMBIENTE
38	Instalación De Primer Punto Limpio En La Comuna	Corporación Sistema de Gestión de Envases y Embalajes RE SIMPLE	MEDIO AMBIENTE
39	Capacitaciones Respecto Del Sentido Y Alcance De La Norma De Emisión; De Las Metodologías Aplicables A La Medición De Ruido, Uso De Equipo, Zonificación, Entre Otros. Apoyo Técnico Para La Adquisición De Equipamiento Por Parte Del Municipio	Superintendencia de Medio Ambiente	MEDIO AMBIENTE



40	Convenio Destinado A Insertar Laboralmente A Usuarios Y Usuarías De La Comuna En Búsqueda De Empleo	SENCE	DIDEL
41	Mejorar La Calidad De Vida De Los Productores, Programa para Fomentar La Producción Agropecuaria Local Y Promover La Sustentabilidad En El Uso De Los Recursos Naturales.	INDAP	DIDEL
42	Programa Servicio País Destinando A 2 Jóvenes Profesionales A Trabajar En Las Áreas De Turismo Y Emprendimiento Desde La Municipalidad De Natales.	SERVICIO PAÍS	DIDEL
43	Convenio De Nueva Especialidad De Administración Con Mención En Recursos Humanos Del Liceo Bicentenario Politécnico Luis Cruz Martínez.	LICEO BICENTENARIO POLITÉCNICO LUIS CRUZ MARTÍNEZ	RRHH
44	Convenio De Pago Servicio De Luz	EDELMAG	ADMINISTRACIÓN
45	Apoyar A Los Niños Y Niñas	MIDESO	CORP. DE DEPORTES
46	Convenio De Programas Formativos Crecer En Movimiento (27 Programas).	IND	CORP. DE DEPORTES
47	Convenio De Programas De Participación Social (17 Programas).	IND	CORP. DE DEPORTES

3. PLANIFICACIÓN COMUNAL Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

3.1. PLAN DE DESARROLLO COMUNAL

El Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) constituye el principal instrumento de planificación estratégica a nivel local, orientado a guiar el desarrollo integral y sostenible de la comuna. Este instrumento establece los lineamientos y prioridades para el desarrollo territorial, social, económico y ambiental de Puerto Natales, estructurándose en siete ejes estratégicos de desarrollo comunal, los cuales se presentan en la siguiente ilustración.



En relación con la vigencia y continuidad del instrumento de planificación, durante el período se realizaron diversas gestiones administrativas y de

coordinación institucional con el objetivo de asegurar la continuidad del PLADECO vigente y avanzar en la formulación de un nuevo instrumento.

En este contexto, mediante Decreto Alcaldicio N°2037 de fecha 18 de noviembre de 2024, se aprobó la ampliación de la vigencia del PLADECO 2021–2025 hasta el mes de diciembre de 2025, considerando que el instrumento original contemplaba vigencia hasta abril de 2025.

Posteriormente, mediante Comunicación Interna N°82 de fecha 02 de octubre de 2025, la Administración Municipal informó a la Alcaldesa la necesidad de solicitar una segunda ampliación de la vigencia del Plan de Desarrollo Comunal, con el objetivo de someter esta propuesta a consideración del Honorable Concejo Municipal.

Dicha solicitud fue incorporada en la Sesión Ordinaria Pública N°41 del Honorable Concejo Municipal, de fecha 06 de octubre de 2025, instancia en la cual se adoptó el Acuerdo N°224, comunicado posteriormente mediante Comunicación Interna N°223 de fecha 07 de octubre de 2025, mediante el cual por unanimidad de sus miembros se aprueba ampliar el plazo de vigencia del actual PLADECO hasta el 31 de diciembre del año 2026.

De esta manera, el municipio no solo resguarda la continuidad del instrumento vigente, sino que además asegura el financiamiento y da inicio al proceso de actualización del PLADECO, proyectando la planificación comunal para el período 2026–2034, en coherencia con los desafíos actuales y futuros del territorio.

3.2. RESUMEN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

Gastos de Proyectos de Inversión 2024

Nombre de la Adquisición	Monto Inversión
ADQUISICION MATERIALES PROYECTO MEJORAMIENTO DELEGACION MUNICIPAL PUERTO EDEN	\$ 3.132.531
ADQUISICION MATERIALES PROYECTO FRIL REPOSICION PASARELAS SECTOR NORTE PUERTO EDEN	\$ 44.883.587
ADQUISICION MATERIALES PROYECTO FRIL REPOSICION Y MEJORAMIENTO SEÑALÉTICA VERTICAL DE PUERTO NATALES	\$ 121.290.593
DISEÑO DE PAVIMENTO Y URB. VILLA DOROTEA Y RENOVAL	\$ 76.655.280
SPD AMPLIACIÓN SISTEMA DE TELEPROTECCIÓN NATALES	\$ 74.977.654
SISTEMA DE TELEPROTECCION PARA LA COMUNA DE NATALES	\$ 40.000.000
"REPOSICIÓN CALLE VALDIVIA DE PUERTO NATALES" DISEÑO	\$ 62.691.000
ADQUISICION MATERIALES PROYECTO SEÑALÉTICA VERTICAL DE PUERTO NATALES	\$ 119.200.356
MEJORAMIENTO PLAZA DE JUEGOS POBLACION VILLA TORRES DEL PAINE NATALES	\$ 192.734.000
REPOSICION E INSTALACION DE EQUIPAMIENTO URBANO SECTOR COSTANERA NATALES	\$ 132.420.000
REPOSICIÓN Y MEJORAMIENTO MULTICANCHA CALLE SARMIENTO NATALES	\$ 122.562.000
CONSTRUCCION SEÑALETICA VERTICAL SECTOR PERIURBANO NATALES	\$ 9.753.000
ESTUDIO SANEAMIENTO SANITARIO PEDRO AGUIRRE CERDA	\$ 22.725.000
"OBRAS DE CONFIANZA PROGRAMA RECUPERACIÓN DE BARRIOS".-	\$ 101.747.100
ADQUISICION MATERIALES PROYECTO FRIL REPOSICION PASARELAS SECTOR NORTE PUERTO EDEN	\$ 51.154.649
ADQUISICION MATERIALES PROYECTO MEJORAMIENTO BANCAS STGO. BUERAS	\$ 23.421.805

Un total de **16** proyectos y por un monto total de **\$1.199.348.555**.

Gastos de Proyectos de Inversión 2025

Nombre de la Adquisición	Monto Inversión
INSTALACIÓN DE TELEVIGILANCIA EN CALLES PHILLIPI Y AVDA CARLOS IBAÑEZ NATALES	\$ 24.046.925
REPOSICION EQUIPOS ELECTROGENOS VILLA RENOVAL	\$ 131.138.000
ACTUALIZACION PLAN REGULADOR NATALES	\$ 322.157.000
REPARACIÓN DE DIVERSAS CALLES DE PUERTO NATALES	\$ 93.378.018
REPOSICION AVENIDA ESPAÑA NATALES DISEÑO	\$ 78.754.000
CONTRATACIÓN MANO DE OBRA REPOSICION PASARELA SECT	\$ 60.642.400
DISEÑO DE INGENIERÍA PARA PAVIMENTACIÓN PARTICIPATIVA SECTOR POBLACIÓN ESTADIO Y NATALES ANTIGUO	\$ 58.959.607
ESTUDIO SANEAMIENTO DE TITULOS VILLA DOROTEA	\$ 30.000.000
ADQUISICION MATERIALES SEÑALETICA VERTICAL NATALES	\$ 61.316.779
COINSTRUCCION SEDE VECINAL 44 PACHAMAMA NATALES	\$ 168.483.471
CONSTRUCCION LOMOS DE TORO PUERTO NATALES	\$ 63.336.000
MEJORAMIENTO CEMENTERIO MUNICIPAL NATALES	\$ 212.077.000
MEJORAMIENTO PLAZA DE JUEGOS CALLE LOS PIONEROS NATALES	\$ 80.598.394
MEJORAMIENTO Y REPOSICION ILUMINACION PUBLICA VILLA DOROTEA PUERTO NATALES	\$ 84.725.000
CONTRATACIÓN MANO DE OBRA PARA MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN BANCAS AVDA. SANTIAGO BUERAS NATALES	\$ 8.500.000
REPOSICION CALLE YUNGAY NATALES DISEÑO	\$ 29.512.000
CONSTRUCCION CASSETAS SANITARIAS SECTOR NORTE	\$ 71.582.018
CONSTRUCCION CASSETAS SANITARIAS SECTOR SUR URBANO	\$ 89.310.179
CONSTRUCCIÓN INFRAESTRUCTURA SANITARIA SECTOR DUMESTRE	\$ 118.643.098
CONSTRUCCIÓN SEDE JUBILADOS Y PENSIONADOS HOSPITAL	\$ 233.879.000

Un total de **20** proyectos y por un monto total de **\$2.021.038.889**.

En comparación con el período anterior, hubo un incremento en la inversión de **\$821.690.334**. Los proyectos destacados en negrita, representan aquellos más relevantes en el período 2025.

4. CORPORACIONES MUNICIPALES

4.1. CORPORACIÓN DE DEPORTES

4.1.1. Balance Presupuestario de Ingresos y Gastos

INGRESOS	MONTO (M\$)	PORCENTAJE
APORTE MUNICIPAL	455.720	97,4%
APORTE MUNICIPAL EXTRAORDINARIO	12.050	2,6%
TOTAL	467.770	100%

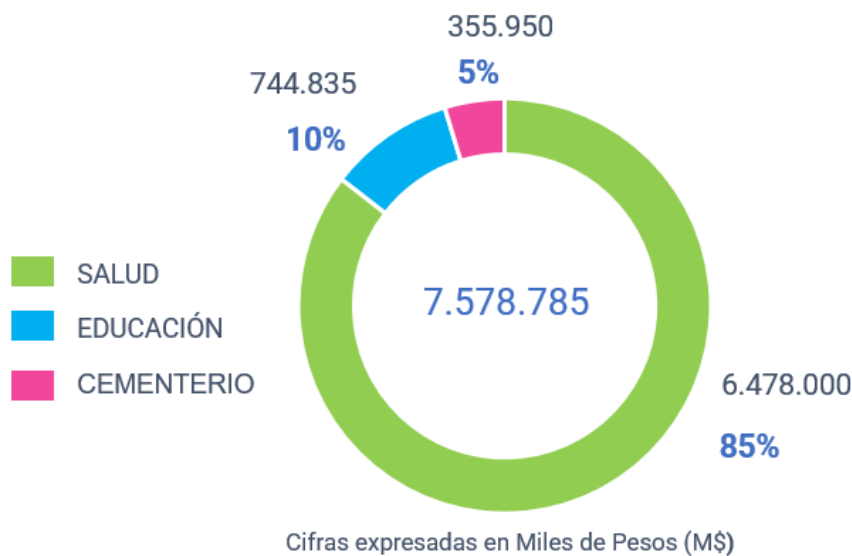
EGRESOS	MONTO (M\$)	PORCENTAJE
REMUNERACIONES	448.668	95,9%
GASTOS OPERACIONALES	2.259	0,6%
DEVOLUCIÓN APOORTE EXTRAORDINARIO	6.295	1,3%
REINTEGROS A LA MUNICIPALIDAD	10.422	2,2%
TOTAL	467.644	100%

- Como resultado del ejercicio, la Corporación de Deportes quedó al término del período, con un saldo de \$125.975.
- En cuanto a los pasivos, esta entidad no reportó pasivos dentro del período 2025.

4.2. CORPORACIÓN MUNICIPAL DE EDUCACIÓN, SALUD Y MENORES

La Corporación Municipal de Natales, es una entidad de derecho privado sin fines de lucro, cuya Personalidad Jurídica del Ministerio de Justicia, lleva el N° 506 de fecha 18 de Junio de 1984. Entre sus fines se encuentran en primer término el administrar y operar en las áreas de Educación, Salud y Menores que haya tomado a su cargo la Ilustre Municipalidad de Natales, adoptando las medidas necesarias para su dotación, ampliación y perfeccionamiento, y en segundo término el difundir a la opinión pública el conocimiento de los objetivos que impulsa la Corporación y las realizaciones que lleva a cabo.

4.2.1. Presupuesto Vigente de la CORMUNAT 2025



El presupuesto total para la CORMUNAT, alcanzó al término del período 2025 alcanzó M\$ 7.578.785, evidenciando una disminución del 12% respecto al año 2024, es decir, una diferencia de M\$ 1.019.223. La mayor proporción del presupuesto se concentra en el área de salud, con un 85%, seguida por educación con un 10% y el área de cementerio con un 5%.

Esta distribución refleja la alta dependencia del sistema de salud dentro de la estructura financiera de la corporación.

4.2.2. ÁREA DE EDUCACIÓN

Balance Presupuestario de Ingresos y Gastos

INGRESOS PERCIBIDOS	MONTO (M\$)	PORCENTAJE
TRIBUTOS SOBRE EL USO DE BIENES	-	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	541.030	98%
RENTAS DE LA PROPIEDAD	-	
INGRESOS DE OPERACIÓN	-	
OTROS INGRESOS CORRIENTES	10.390	2%
VENTAS DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	-	
VENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS	-	
RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS	-	
TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	-	
ENDEUDAMIENTO	-	
SALDO INICIAL DE CAJA	-	
TOTAL	551.420	100%



GASTOS PAGADOS	MONTO (M\$)	PORCENTAJE
GASTOS EN PERSONAL	164.811	30%
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	143.733	26%
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	229.159	42%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	-	
OTROS GASTOS CORRIENTES	1.843	
ADQUISICION ACTIVOS NO FINANCIEROS	-	
SERVICIO DE LA DEUDA	11.779	2%
SALDO FINAL DE CAJA		
TOTAL	551.325	100%

En los ingresos para el área de Educación, se presenta una alta dependencia de las transferencias corrientes, las cuales representan un 98% de sus ingresos totales. Llegando a un total percibido que asciende a M\$ 551.420, siendo marginal la participación de otros ingresos corrientes.

Este comportamiento evidencia una baja autonomía financiera, donde el financiamiento depende casi exclusivamente de recursos externos, principalmente del municipio.

En cuanto a los egresos, los gastos del área educación alcanzaron un total de M\$ 551.325, concentrándose principalmente en prestaciones de seguridad social (42%), gastos en personal (30%) y bienes y servicios de consumo (26%).



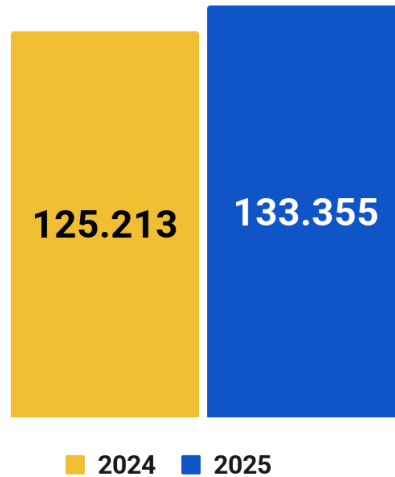
4.2.3. ÁREA DE SALUD

Balance Presupuestario de Ingresos y Gastos

INGRESOS PERCIBIDOS	MONTO (M\$)	PORCENTAJE
TRIBUTOS SOBRE EL USO DE BIENES	-	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.536.040	81,6%
RENTAS DE LA PROPIEDAD	-	
INGRESOS DE OPERACIÓN	-	
OTROS INGRESOS CORRIENTES	1.021.024	18,4%
VENTAS DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	-	
VENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS	-	
RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS	-	
TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	-	
ENDEUDAMIENTO	-	
SALDO INICIAL DE CAJA	5.000	0,1%
TOTAL	5.562.064	100%

GASTOS PAGADOS	MONTO (M\$)	PORCENTAJE
GASTOS EN PERSONAL	4.984.482	90,3%
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	401.477	7,3%
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	43.740	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	-	
OTROS GASTOS CORRIENTES	-	
ADQUISICION ACTIVOS NO FINANCIEROS	1.768	0,0%
SERVICIO DE LA DEUDA	91.364	1,7%
SALDO FINAL DE CAJA	-	
TOTAL	5.522.831	99%

Atenciones de salud y acciones CESFAM 2025



ATENCIÓNES PERÍODO 2025	
1er Semestre	60.574
2do Semestre	72.781
TOTAL	133.355

Población Bajo control de acuerdo a programas de salud

PBC REM P DIC	CANTIDAD PERÍODO 2026
INFANTIL	2.153
Programa Cardiovascular (PSCV)	3.169
Adulto Mayor (AM)	1.315
Salud Mental (SM)	1.409
Adolescente	669
Sename	162

Acciones Realizadas por el CESFAM año 2025

TIPO DE ACTIVIDAD	PÚBLICO OBJETIVO
Día de la obesidad y de las frutas y verduras	Entrega de frutas + intervención educativa
Lanzamiento de estrategia de desaceleración SP y OB NNA	Personal de salud involucrado en atenciones de NNA.
Programa radial Vive tu salud	Población adulta
Día mundial de la TBC	Población adulta
CESFAM en terreno	Población adulta
Talleres de educación ECICEP	Personas pertenecientes programa ECICEP
Día mundial sin tabaco	Adolescentes, Población adulta
Sesiones de desarrollo local	Adultos
Bingotón Saludable para personas mayores	Personas Mayores
Taller pizzas PACAM	Personas Mayores
Expo Fit Fest	Niños, adolescentes, cuidadores
Mes de la juventud	Adolescentes
Semana lactancia materna	Gestantes
Talleres de cueca para personas mayores	Personas Mayores
Evento masivo: Corrida escolar	Niños y adolescentes
Ramada personas mayores	Personas Mayores
Semana de la salud mental	Niños, Adultos y Personas mayores
Mes contra el cáncer de mama	Adultos
Semana de la odontología	Niños y Adultos
Intervención AS, AF y salud mental Escuela fronteriza Dorotea	Niños y adolescentes
Charla: Desmintiendo mitos sobre nutrición de la carrera.	Adultos
Charla: Prevención de lesiones	Adultos
Corrida familiar	Niños, adolescentes y adultos
Caminata Personas Mayores	Personas Mayores
Feria Migrantes	Migrantes, adultos
Spartan Race Familiar	Niños y Adultos



Cantidad Contractual 2025

CALIDAD CONTRACTUAL	CANTIDAD PERSONAL	CANTIDAD DE HORAS
Personal Indefinido	110	4.818
Personal Plazo Fijo	44	1.936
Personal Honorarios	59	2.420
TOTAL	213	9.174

Proyectos Área de Salud

N°	NOMBRE PRAPS	MONTO (\$)
1	Cuidados Paliativos Universales (2025)	\$39.583.752
2	Programa Apoyo Salud Mental Infantil (Pasmi)	\$26.218.026
3	Formación De Especialistas En El Nivel De Atención Primaria 2025 (Fenaps Misión De Estudios)	\$23.677.572
4	Capacitación Y Formación De Las Atención Primaria 2025 (Capacitación Universal 2025)	\$325.984
5	Apoyo A La Gestión Local (Agl Saludablemente 2025)	\$5.000.000
6	Formación De Especialistas En El Nivel De Atención Primaria 2025 (Fenaps Educación Continua 2025)	\$4.657.367
7	Reforzamiento De La Atención De Salud Integral De Niños, Niñas Adolescentes Y Jóvenes Vinculados Al Programa Sename 2025	\$30.290.791
8	Universalización De La Aps 2025	\$310.016.195
9	Salud Mental En Atención Primaria En Salud 2025	\$49.215.808
10	Apoyo Al Desarrollo Biopsicosocial En La Red Asistencial (Chile Crece Contigo) 2025	\$64.945.477
11	Más Adultos Mayores Autovalentes 2025	\$37.853.676
12	Acompañamiento A Niños/As En Riesgo Psicosocial Aps 2025	\$19.917.788
13	Elige Vida Sana 2025	\$59.779.274
14	Salud Respiratoria 2025	\$32.495.612
15	Continuidad De Cuidados Preventivos Y De Tratamiento En Aps 2025	\$3.152.858
16	Modelo De Atención Integral De Salud Familiar Y Comunitaria 2025 (Mais)	\$8.908.889
17	Espacios Amigables Para Adolescentes 2025	\$20.881.112
18	Mantenimiento De Infraestructura 2025 (Pmi)	\$28.770.800
19	Capacitación Y Formación De La Atención Primaria De Salud 2025 (Capacitación Y Formación 2025)	\$25.220.600
20	Resolutividad En Atención Primaria 2025	\$47.772.546



21	Cuidados Comunitarios En La Aps (Ex Buenas Prácticas) 2025	\$3.000.000
22	Programa Especial De Salud Y Pueblos Indígenas 2025 (Pespi)	\$11.000.000
23	Salud Escolar 2025 (País)	\$33.794.454
24	Imágenes Diagnósticas Aps	\$26.140.908
25	Rehabilitación Integral En La Red De Salud	\$15.039.737
26	Fondo De Farmacia Para Enfermedades Crónicas No Transmisibles (Fofar) 2025	\$71.909.349
27	Mejoría De La Equidad En Salud Rural 2025	\$25.672.336
28	Estrategias De Salud Bucal	\$102.035.142
29	Estrategias De Urgencia En Aps (Sapu) 2025	\$210.244.440
30	Atención Integral Al Desarrollo Infantoadolescente Y De Tratamiento En Aps (Aidia) 2025	\$129.948.823

Cantidad de proyectos: 30

El monto total de la cartera de proyectos financiados año 2025 es de **\$1.467.469.316.-**

Cartera de Prestaciones CESFAM Dr. Juan Lozic Pérez 2025

La Cartera de Prestaciones para Centros de Salud Familiar corresponde a indicada en el Artículo 7º del Decreto N° 202 de fecha 26 de diciembre de 2014, última versión modificada mediante Decreto N° 150 de fecha 15 de diciembre de 2015, indicado a continuación, o según sus modificaciones en adelante. “El conjunto de prestaciones, cuya ejecución concede derecho al aporte estatal, es el contenido en los programas de salud que a continuación se indican:



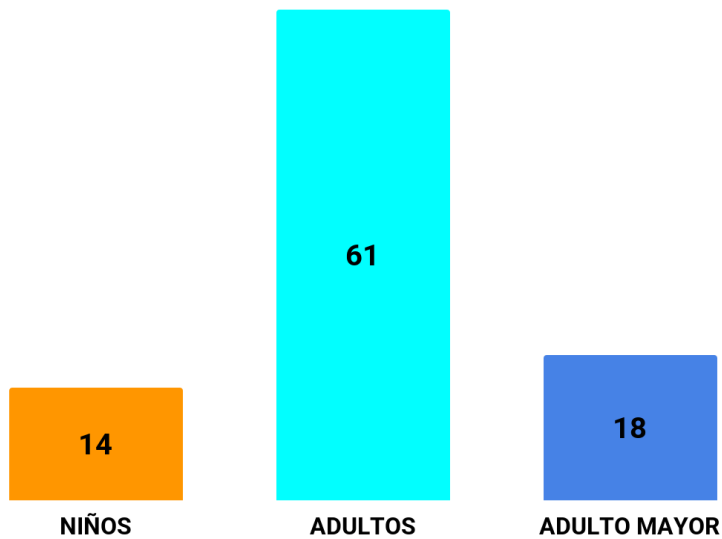
<p>I. PROGRAMA DE SALUD DEL NIÑO</p> <ol style="list-style-type: none">1. Control de salud del niño sano2. Evaluación del desarrollo psicomotor3. Control de malnutrición4. Clínica de lactancia materna5. Consulta nutricional6. Consulta de morbilidad7. Control de enfermedades crónicas8. Consulta por déficit del desarrollo psicomotor9. Consulta kinésica10. Consulta y consejería de salud mental11. Vacunación12. Programa Nacional de Alimentación Complementaria13. Atención a domicilio14. Actividades comunitarias en salud mental con profesores de EE.EE.15. Control con enfoque odontológico de riesgo16. Taller Nadie es perfecto17. Taller del desarrollo psicomotor18. Consulta social	<p>II. PROGRAMA DE SALUD DEL ADOLESCENTE</p> <ol style="list-style-type: none">19. Control de salud integral adolescente20. Consulta morbilidad21. Control de patologías crónicas22. Control prenatal23. Control de puerperio24. Control de regulación de fecundidad25. Consejería en salud sexual y reproductiva26. Control ginecológico preventivo27. Educación grupal28. Consulta morbilidad ginecológica29. Consulta y/o consejería en salud mental30. Actividades comunitarias en salud mental con profesores de establecimientos educacionales. (Espacios amigables)31. Consulta kinésica32. Consulta nutricional33. Consulta odontológica34. Consulta social
<p>III. PROGRAMA DE LA MUJER</p> <ol style="list-style-type: none">35. Control prenatal36. Control de puerperio37. Control de regulación de fecundidad38. Consejería en salud sexual y reproductiva39. Control ginecológico preventivo, incluye control de climaterio en mujeres de 45 a 64 años40. Educación grupal41. Consulta morbilidad ginecológica42. Consulta nutricional43. Programa Nacional de Alimentación Complementaria44. Ecografía Obstétrica del Primer Trimestre45. Atención integral a mujeres mayores de 15 años que sufren violencia intrafamiliar46. Consulta odontológica47. Consulta social	<p>IV. PROGRAMA DEL ADULTO</p> <ol style="list-style-type: none">48. Consulta de morbilidad49. Consulta y control integral de enfermedades crónicas, incluyendo aquellas efectuadas en las salas de control de enfermedades respiratorias del adulto de 20 años y más50. Consulta nutricional51. Control de salud.52. Intervención psicosocial53. Consulta y/o consejería de salud mental54. Educación grupal55. Atención a domicilio que cumple criterio de necesidad (ECICEP, dependiente severo, etc.)56. Atención podología a pacientes DM57. Curación de Pie diabético58. Intervención Grupal de Actividad Física (Vida sana)59. Consulta kinésica.



	60. Atención farmacéutica 61. Consulta odontológica 62. Consulta por orientaciones de la memoria.
V. PROGRAMA DE PERSONA MAYOR 63. Consulta de morbilidad 64. Consulta y control integral de enfermedades crónicas, incluyendo aquellas efectuadas en las salas de control de enfermedades respiratorias del adulto mayor de 65 y más años. 65. Consulta nutricional 66. Consulta social 67. Consulta de salud mental 68. Consulta por alteraciones de la memoria 69. Actividades grupales (talleres, educación y ferias) 70. Consulta kinésica 71. Vacunación PNI 72. Examen preventivo del adulto mayor 73. Control de seguimiento de examen preventivo 74. Consulta por alteraciones de la memoria. 75. Atención a domicilio que cumple criterio de necesidad (ECICEP, dependiente severo, etc.) 76. Programa de alimentación complementaria a partir de los 70 años. 77. Atención farmacéutica 78. Atención odontológica GES 60 AÑOS.	VI. PROGRAMA ODONTOLÓGICO 79. Examen de Salud 80. Educación grupal e individual 81. Consulta de morbilidad odontológica 82. Exodoncias 83. Detartraje y pulido coronario 84. Obturaciones temporales y definitivas 85. Aplicación de sellantes 86. Terapias pulpares 87. Aplicación de flúor 88. Endodoncia 89. Examen radiográfico periapical
VII. ATENCIÓN COMPLEMENTARIA 90. Exámenes de laboratorio 91. Emisión de informes para carnet de discapacidad (IVADES) 92. Curaciones CESFAM y domicilio 93. Exámenes funcionales respiratorios 94. Derivaciones a atención secundaria con criterio de pertinencia 95. Consulta de telemedicina 96. Consejerías familiares e individuales 97. Educación individual de insulina	

Posta Salud Rural (PSR) Puerto Edén 2025

Cantidad Población Puerto Edén Periodo 2025



POBLACIÓN	CANTIDAD	% DE BENEFICIARIO
Niños	14	15%
Adultos	61	66%
Adulto Mayor	18	19%
TOTAL	93	100%

Atenciones y Acciones de Salud

ATENCIÓNES	ACCIONES DE SALUD
Atención dental	100% población pediátrica cubierta 100% población adulto mayor
Matrona	Exámenes de la mujer al día, citologías al día
Campaña vacuna influenza	Se logró cubrir 100% de la población crónica
Programa de salud cardiovascular	23 personas en el programa, con controles al día y entrega de medicamentos
Exámenes preventivos y exámenes adulto mayor	Se realizaron exámenes con una cobertura superior al 90%
Visita domiciliaria integral	Se realizó la visita al 100% de la población
Población de alto riesgo	100% con intervenciones
Población de riesgo medio	100% con intervenciones
Visitas domiciliarias a la población objetivo	Se realizaron visitas domiciliarias adultos mayores
Programa Alimentación Adulto Mayor (PACAM)	Se entrega a 3 adultos mayores a domicilio
Plan Nacional de Alimentación (PNAC)	Se entrega a 4 niños preescolares, a domicilio
Plan Nacional de Inmunización (PNI)	Se lograron administrar las vacunas pendientes

Evacuaciones médicas

Se registraron cinco evacuaciones de urgencia:

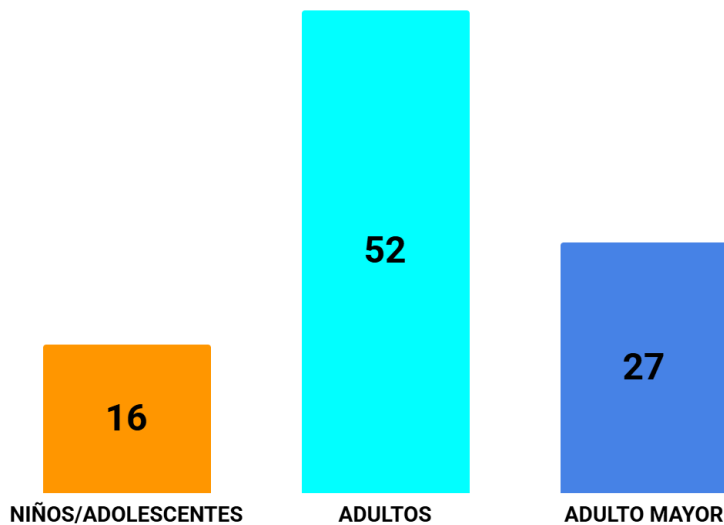
1. Femenino 81 años, celulitis pierna derecha
2. Masculino, 58 años, insuficiencia respiratoria, observación de ACV (Accidente Cerebrovascular)
3. Masculino, 6 años, dg. de diabetes
4. Masculino de 41 años, trauma rodilla
5. Masculino 84 años, observación NAC (Neumonía)

Actividades Relevantes

- Se realizaron 10 rondas con profesionales donde se atendieron 93 personas, considerando la dotación de carabineros y de la armada.
- Se realizaron múltiples talleres en el colegio y jardín, abarcando temas como alimentación saludable, uso nocivo del celular, y actividad física saludable.
- Con alumno de preparación física del DUOC, se realiza clase de educación física en el colegio.

Posta Salud Rural (PSR) Dorotea 2025

Cantidad Población Dorotea Periodo 2025



POBLACIÓN	CANTIDAD	% BENEFICIARIOS
Niños / Adolescentes	16	17%
Adultos	52	55%
Adulto Mayor	27	28%
TOTAL	95	100%

Atenciones y Acciones de Salud

ATENCIÓNES	ACCIONES DE SALUD
Médico/a	44 atenciones
Enfermero/a	305 atenciones
Técnico en enfermería	252 atenciones
Psicólogo/a	44 atenciones anuales
Odontólogo/a	25 atenciones anuales de morbilidad, control cero caries e ingresos ges.
Matrona	33 consultas de matrona (Control de regulación de la fecundidad, Controles ginecológicos e Ingreso al climaterio)
Nutricionista	23 atenciones + 5 talleres grupales (Programa elige vivir en movimiento)
Podólogo/a	26 consultas
Fonoaudiólogo/a	19 consultas evacuación de oídos y lavado de oídos
Kinesiólogo/a	13 consultas (toma de espirometría y evacuaciones musculares)
Asistente social	4 consultas

Actividades período 2025

- Actividades de activos comunitarios
- Inicio de PRAPS “Cuidadores conectados” 2025
- Inicio proyecto comunitario Be Natural
- Actividad con programa PASMI en escuela fronteriza Villa Dorotea.
- Actividad de salud mental para cuidadores
- Taller de RCP
- Bingo con mate para personas mayores
- Cierre PRAPS “Cuidadores conectados”
- Cierre proyecto comunitario Be Natural
- Operativo ficha Clap, escuela Villa Dorotea



Programas Disponibles en el Centro de Salud

N°	PROGRAMA DE SALUD
1	Programa Nacional de salud de la Infancia
2	Programa Salud de la Mujer
3	Programa Salud Integral Adolescente
4	Programa Salud del Adulto Mayor o Personas Mayores
5	Programa Prevención y Control de VIH y ITS
6	Programa Salud Bucal
7	Programa Salud Mental
8	Programa Vacunas e Inmunización
9	Programa Enfermedades no Transmisibles
10	Programa Cáncer y Otros Tumores
11	Programa Lactancia Materna
12	Programa Salud Auditiva
13	Programa Tuberculosis
14	Programa Hepatitis B/C
15	Programa Hanta y Otras
16	Programa Alimentarios

Proyectos Adjudicados por la Posta Dorotea 2025

Cuidadores conectados

El proyecto Cuidadores Conectados de la Posta Dorotea nació con el propósito de fortalecer el acompañamiento, la capacitación y el bienestar de las personas cuidadoras dentro de nuestra comunidad. A través de un enfoque colaborativo y centrado en las necesidades reales de quienes brindan apoyo cotidiano a pacientes, el proyecto buscó no solo entregar herramientas prácticas, sino también generar espacios de contención, aprendizaje y vinculación.

Be Natural

Este proyecto tiene como propósito rescatar, preservar y difundir los saberes ancestrales relacionados con la medicina complementaria, a través de la elaboración de ungüentos, aceites esenciales y jabones elaborados con ingredientes naturales.

Se propone integrar armónicamente la medicina tradicional con prácticas complementarias, buscando el bienestar integral de las personas. El enfoque estará puesto en el uso de plantas medicinales que puedan ser cultivadas tanto en entornos rurales, fomentando la autosuficiencia, la sustentabilidad y el cuidado de la salud de manera natural.



A través de esta iniciativa, se pretende honrar las tradiciones de nuestros antepasados, adaptando su sabiduría a la vida moderna en Villa Dorotea. De este modo, se promueve una conexión consciente con la naturaleza, mediante prácticas accesibles, ecológicas y respetuosas con el entorno, pensadas para y por nuestra comunidad.

4.2.4. ÁREA CEMENTERIO

Balance Presupuestario de Ingresos y Gastos

INGRESOS PERCIBIDOS	MONTO	PORCENTAJE
TRIBUTOS SOBRE EL USO DE BIENES	-	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	48.437	15,0%
RENTAS DE LA PROPIEDAD	-	
INGRESOS DE OPERACIÓN	-	
OTROS INGRESOS CORRIENTES	272.989	84,7%
VENTAS DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	-	
VENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS	-	
RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS	-	
TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	-	
ENDEUDAMIENTO	-	
SALDO INICIAL DE CAJA	1.000	0,3%
TOTAL	322.426	100%

GASTOS PAGADOS	MONTO	PORCENTAJE
GASTOS EN PERSONAL	295.144	89,1%
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	28.160	8,5%
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	3.000	0,9%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	-	
OTROS GASTOS CORRIENTES	4.097	1,2%
ADQUISICION ACTIVOS NO FINANCIEROS	-	
INICIATIVAS DE INVERSIÓN	-	
SERVICIO DE LA DEUDA	804	0,2%
SALDO FINAL DE CAJA	-	
TOTAL	331.205	100%



4.3. CORPORACIÓN DE CULTURA, TURISMO Y PATRIMONIO

4.3.1. Balance Presupuestario de Ingresos y Gastos

La Corporación presenta un superávit financiero equivalente al 13,7% de sus ingresos, lo que evidencia:

- Capacidad de cobertura de gastos operacionales
- Existencia de margen operativo positivo
- Resultado consistente con un modelo de financiamiento basado en transferencias

Concepto	Monto (\$)	% sobre ingresos
Ingresos totales	681.601.380	100%
Gastos totales	(586.824.635)	(86,1%)
Resultado	94.776.745	13,9%

Estructura de Ingresos

Fuente	Monto (\$)	% participación
Aporte municipal	535.176.843	78,5%
Ingresos propios	146.424.537	21,5%
Total	681.601.380	100%

Estructura de Ingresos Propios

Concepto	Monto (\$)	%
Rodoviario	133.349.054	91,1%
Costanera - Espacios	13.075.483	8,9%
Total	146.424.537	100,0%

Se observa una alta dependencia estructural del financiamiento municipal (78,5%), lo cual:

- Es consistente con la naturaleza jurídica de corporaciones municipales
- Pero genera riesgo de dependencia financiera estructural

Los ingresos propios presentan baja diversificación, concentrándose en un 91,1% en Rodoviario, lo que limita resiliencia financiera ante variaciones de demanda.

Estructura de Egresos

<u>Categoría</u>	<u>Monto (\$)</u>	<u>% participación</u>
Remuneraciones	488.648.442	83,3%
Honorarios	18.706.220	3,2%
Operacionales	25.399.685	4,3%
Actividades culturales	42.615.622	7,3%
Otros	11.454.666	2,0%
Total	586.824.635	100%

El total de gastos presentado en el cuadro precedente asciende a \$588.294.714, cifra que corresponde al saldo contable devengado del período terminado al 31 de diciembre de 2025, obtenido a partir del Balance de 8 Columnas, específicamente desde la columna de resultados (pérdidas).

Dicho monto refleja la acumulación de los movimientos registrados en las cuentas de resultado correspondientes a gastos, principalmente aquellas clasificadas en las cuentas de gasto del plan de cuentas, incluyendo gastos de personal, gastos operacionales, actividades culturales, entre otros conceptos propios de la operación de la Corporación.

La determinación de este total se efectúa bajo base devengada, en conformidad con los criterios de reconocimiento establecidos en NICSP, lo que implica que los gastos son reconocidos en el período en que se incurren, con independencia de su pago.



En este contexto, el total de gastos expuesto constituye una representación estructurada de la información contable registrada, manteniendo consistencia y trazabilidad con los estados financieros y registros auxiliares que respaldan el cierre del ejercicio.

Activos corrientes

Concepto	Monto (\$)	% sobre activos
Banco	42.974.059	92,8%
Caja chica	2.262	0,0%
PPM por recuperar	556.667	1,2%
Subtotal corriente	43.532.988	94,0%

Activos no corrientes

Concepto	Monto (\$)
Equipos electrónicos	2.856.000
Depreciación acumulada	(340.000)
Valor neto libro	2.516.000

Total activos: \$46.048.988

Pasivos

Concepto	Monto (\$)	% participación
Proyectos	9.982.378	79,9%
Aportes por rendir	1.823.157	14,6%
Retenciones e impuestos	501.131	4,0%
Proveedores	178.500	1,4%
Total pasivos	12.485.166	100%

La Corporación al término del período 2025, no generó pasivos financieros relevantes (sin deuda bancaria).

Patrimonio

Concepto	Monto (\$)
Resultados acumulados	59.742.844
Resultado del ejercicio	93.306.666
Patrimonio total estimado	153.049.510

El patrimonio se ve impactado por:

- Arrastre de saldos históricos sin análisis previo
- Ajustes derivados del proceso de regularización 2025

Esto implica que, si bien el patrimonio es positivo, su calidad contable aún está en proceso de depuración, lo cual es relevante para efectos de auditoría.

4.3.2. Detalles de actividades realizadas

Video conmemorativo “Rebelión de los TiraPiedras”

Conmemorar un hito relevante de la historia local mediante la producción y difusión de un contenido audiovisual, orientado a rescatar la memoria colectiva, fortalecer la identidad territorial y acercar a la comunidad, especialmente a las nuevas generaciones, a procesos históricos significativos de la comuna.





Circuito fotográfico Arquitectura Patrimonial

Promover el conocimiento, valoración y difusión del patrimonio arquitectónico de la comuna mediante una actividad participativa que incentive la observación, registro y reconocimiento de elementos identitarios del entorno urbano.



Taller de Junquillo

Promover la valorización de oficios tradicionales mediante la enseñanza de técnicas de trabajo en junquillo, fomentando la transmisión de saberes, la identidad cultural y la participación de distintos grupos etarios de la comunidad.

CICLO DE TALLERES DE JUNQUILLO

Corporación CULTURA TURISMO Y PATRIMONIO para Todos

- VIERNES 17 ENERO (ABIERTO A TODO PÚBLICO)
- VIERNES 24 DE ENERO (DE 10 A 18 AÑOS)
- VIERNES 31 ENERO (PERSONAS MAYORES)
- VIERNES 07 FEBRERO (ABIERTO A TODO PÚBLICO)
- VIERNES 14 FEBRERO (DE 10 A 18 AÑOS)
- VIERNES 21 FEBRERO (PERSONAS MAYORES)

ENERO FEBRERO

TALLERISTAS: LUISA CARO
AMIL CARO

COLABORA: AQUACHILE

33° Versión Festival Costumbrista Chilote

Rescatar, preservar y difundir las tradiciones culturales chilotas presentes en la comuna, mediante la realización de un evento de carácter comunitario que promueva la identidad cultural, la gastronomía típica, las expresiones artísticas y la participación ciudadana.





Ciclo Cine Francés

Promover el acceso a la cultura y la diversidad artística mediante la exhibición gratuita de cine francófono, en el marco del Día Mundial de la Francofonía, fomentando valores como la diversidad cultural, los derechos humanos y la solidaridad, así como la formación de audiencias y el acceso democrático a contenidos audiovisuales de calidad.

El evento, parte del Festival de la Francofonía, ofrece cuatro noches de cine en el Espacio Cultural Natalis.



Lanzamiento Libro Huella Funeraria

Rescatar, documentar y difundir el patrimonio funerario de la comuna de Puerto Natales, poniendo en valor su riqueza histórica, arquitectónica y simbólica, con el fin de fortalecer la identidad local y promover la educación patrimonial en la comunidad.





Apoyo Técnico y Logístico 114° Aniversario de Puerto Natales

Brindar apoyo técnico y logístico para la ejecución de la programación oficial del 114° aniversario de la comuna de Puerto Natales, contribuyendo al desarrollo de actividades culturales, recreativas y comunitarias que fortalezcan la identidad local y la participación ciudadana.



Expo Tesoros de Papel

Promover el acceso a las artes visuales y la valoración de técnicas artísticas vinculadas al trabajo en papel, mediante exposiciones abiertas a la comunidad que incluyan la difusión de libros de autores de Puerto Natales, fomentando la creatividad, la apreciación estética y el desarrollo cultural local.



Taller de Junquillo - Junio

Fomentar la valoración de oficios tradicionales mediante la enseñanza del trabajo en junquillo, promoviendo la creatividad, la identidad cultural y la participación comunitaria.



Taller de Cueca para Niños

Fomentar el conocimiento y la práctica de la cueca en niños y niñas, promoviendo la identidad cultural, el sentido de pertenencia y la participación en expresiones tradicionales del país.



Taller de Piano para Principiantes “Melodías Natalinas”

Impartir un taller de piano orientado a nivel inicial, dirigido a niños y niñas entre 8 y 12 años, organizado en dos grupos de trabajo, con un total de 20 participantes, con el propósito de desarrollar habilidades musicales básicas, fomentar la disciplina artística y promover la expresión creativa a través de la práctica instrumental.



Obra de Teatro Musical “Smoking Concert”

Brindar apoyo técnico y logístico para la realización de la obra de teatro musical “Smoking Concert”, contribuyendo a la adecuada ejecución de la actividad y al acceso de la comunidad a espectáculos de artes escénicas con pertinencia cultural regional.



Taller de Cueca

Fomentar el conocimiento y la práctica de la cueca, promoviendo la identidad cultural, el sentido de pertenencia y la participación en expresiones tradicionales del país.



Apoyo Técnico y Logístico Fiestas Patrias 2025

Brindar apoyo técnico y logístico para el desarrollo de las actividades enmarcadas en la celebración de Fiestas Patrias en la comuna, contribuyendo a la correcta ejecución de la programación y al acceso de la comunidad a expresiones culturales tradicionales.



Plaza Viva 14 y 15 de Octubre

Promover el uso de espacios públicos mediante actividades culturales y recreativas, fomentando la participación ciudadana, la convivencia comunitaria y el acceso a la cultura.



Campeonato Cueca Urbana Fillkun

Brindar apoyo técnico y logístico para la realización del Campeonato de Cueca Urbana Filkun, promoviendo la participación juvenil y la puesta en valor de expresiones culturales tradicionales en formatos contemporáneos.



Plaza Viva Halloween

Promover la participación comunitaria y el uso de espacios públicos mediante actividades culturales y recreativas con temática de Halloween, brindando apoyo técnico y logístico para su adecuada ejecución.





Obra de Teatro Personas Mayores

Brindar apoyo técnico para la presentación de una obra de teatro protagonizada por personas mayores, contribuyendo a su adecuada ejecución y al acceso de la comunidad a actividades culturales inclusivas.



Festival Cielos del Infinito

Promover el acceso a las artes escénicas en la comuna de Puerto Natales, mediante la realización de actividades culturales en el marco del Festival Cielos del Infinito, fortaleciendo la participación y el desarrollo cultural local.



Santa Cecilia

Conmemorar el Día de Santa Cecilia mediante una actividad musical que promueva el acceso a la cultura y ponga en valor el trabajo de los artistas locales en la comuna de Puerto Natales.



Clases Orquesta de Cámara en la Corporación Municipal de Cultura, Turismo y Patrimonio

Fortalecer la formación musical de niños, niñas y jóvenes de la comuna de Puerto Natales, a través de clases de orquesta de cámara impartidas en la Corporación Municipal de Cultura, Turismo y Patrimonio.



Muestra de Danza

Promover la danza como una expresión artística y cultural relevante para la comunidad, mediante la realización de una muestra organizada por la Corporación, que permita generar espacios de participación y encuentro, visibilizar el trabajo formativo y artístico de diversos grupos de baile, y fortalecer el acceso de la ciudadanía a actividades culturales en la comuna.



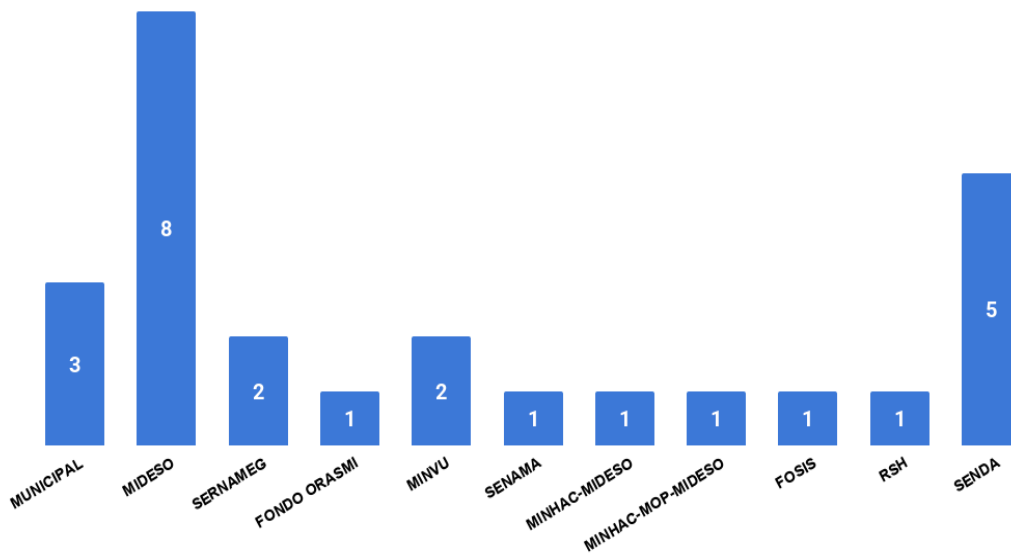
Sernatur Aysén: Sistema de información turístico (SIETUC)

El Portal de Estadísticas Aysén Patagonia tiene como objetivo acercar información turística relevante a la industria, al sector público y a la comunidad, facilitando la comprensión del fenómeno turístico en la región. A través de datos, publicaciones y visualizaciones, permite analizar el comportamiento del turismo con una mirada integral de la Patagonia chilena. De este modo, busca apoyar la toma de decisiones informadas y fortalecer el desarrollo del destino.

5. GESTIÓN A LA COMUNA

5.1. GESTIÓN SOCIAL COMUNITARIA

PROGRAMA MUNICIPALES DIDEKO 2025



Durante el período 2025 hubieron un total de 26 programas dentro de la dirección de desarrollo comunitario con un monto total de inversión, que es de \$2.211.868.848.-

Detalles del programa de DIDECO 2025

TIPO FINANCIAMIENTO	PROGRAMAS / ACTIVIDADES	MONTO (\$)
Municipal	Programa Beca Excelencia Municipal	\$12.500.000
Municipal	Ayudas Sociales	\$24.101.392
MIDESO	Crecer en Comunidad	\$40.369.934
SERNAMEG	Programa Mujeres Jefas de Hogar	\$25.707.000
FONDO ORASMI	Convenio de Colaboración Subsidio al Consumo de Gas Natural Domiciliario	\$115.276.865
MIDESO	Programa Vínculos Versión 19	\$54.107.000
MINVU	Quiero Mi barrio	\$382.556.400
SENAMA	ELEAM Programa de Establecimientos de Larga Estadía para Adultos Mayores	\$312.525.840
MIDESO	Oficina Local de la Niñez	\$68.196.058
MIDESO	Programa Red Local de Apoyos y Cuidados	\$180.259.267
MINHAC-MIDESO	Subsidio al Pago del Consumo de Agua Potable, Servicio de Alcantarillado y tratamiento de Aguas Servidas	\$336.446.237
MINHAC-MOP-MIDESO	Subsidio a la Inversión (en los sistemas rurales de agua potable)	\$1.399.475
MIDESO	SUBSIDIO UNICO FAMILIAR Y SUBSIDIO MATERNAL	\$93.278.013
MIDESO	Programa Vínculos Versión 18	\$79.620.000
FOSIS	Programa de acompañamiento familiar integral del Subsistema de Seguridades y Oportunidades	\$41.681.600
MIDESO	Transformando Barrios	\$20.000.000
SERNAMEG	Prevención en Violencias de Género	\$31.577.819
MIDESO	Fondo de Intervenciones de Apoyo al Desarrollo Infantil 2025	\$13.145.000
MINVU	Programa para Pequeñas Localidades, Villa Dorotea.	\$52.800.000
RSH	Sistema de apoyo a la selección de usuarios para prestaciones sociales, Registro Social de Hogares 2025	\$13.200.000
Municipalidad	Albergue Protege Programa Noche Digna	\$167.900.000

SENDA	SENDA PREVIENE	\$82.336.008
SENDA	Trabajar con calidad de vida	-
SENDA	Apoyo comunitario	\$20.994.980
SENDA	Parentalidad	\$13.963.320
SENDA	PrePARA2, SENDA	\$27.926.640
MONTO TOTAL		\$2.148.983.908

Pequeñas localidades

Dorotea

El Programa para Pequeñas Localidades busca favorecer la equidad territorial en aquellos lugares de menos de 20 mil habitantes, donde la oferta ministerial y del Estado presentan mayores rezagos, para así a mejorar la calidad de vida de los y las habitantes, y potenciar el desarrollo de la localidad en el ámbito urbano, habitacional y multisectorial.

La instalación del Programa en la Localidad de Villa Dorotea, busca contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes, reconocimiento de las problemáticas y oportunidades.

Elaborar un Plan de Desarrollo de la Localidad, instrumento que debe convertirse en una hoja de ruta basada en el diagnóstico, conformado por tres componentes y un eje: Componente Urbano, Componente Habitacional, Componente Multisectorial y Eje de Participación.

INICIATIVAS URBANAS REALIZADAS EL 2025:

- **Obra Detonante: Mejoramiento y Reposición del Alumbrado Público Villa Dorotea**

Aprobación de la Modificación del Convenio, mediante Resolución Exenta SERVIU N°2402, ampliando su vigencia hasta el 30 de junio de 2026, con el objetivo de permitir la continuidad del proyecto tras los procesos licitatorios fallidos. El proyecto permaneció en etapa administrativa, a la espera de la publicación de un nuevo proceso licitatorio.

- **Estudio de Títulos y Saneamiento Villa Dorotea**

Se elabora un “Convenio de Transferencia de Recursos” entre Municipio y MINVU, para iniciativa de “Estudio de Títulos y Saneamiento de Villa Dorotea”, Resolución Exenta N° 0469 de fecha 13-12-2024 y Decreto Alcaldicio N° 0038 de fecha 09-01-2025.

Se participa de reunión de Asistencia Técnica con Profesionales Bienes Nacionales, Equipo Regional PPL, y Director SECPLAN Natales, donde se realizan acuerdos y se definen objetivos para el estudio y la elaboración de las bases.

Con fecha 17/12/2025 se realizó la reunión técnica inicial, junto con la primera visita en terreno, dando inicio al plazo de ejecución de 6 meses. En dicha instancia se presentaron y expusieron a la consultora los nudos críticos previamente identificados, y se realizó un primer acercamiento con la comunidad. Asimismo, se agendó una nueva visita en terreno a mediados de

febrero, la cual se desarrollará en conjunto con una asamblea vecinal, con el objetivo de explicar el alcance del estudio y su carácter exclusivamente diagnóstico, aclarando que este contempla el levantamiento de la situación existente, física, legal y normativa y la formulación de eventuales alternativas de solución, sin implicar intervenciones ni modificaciones directas sobre los predios. Esta instancia busca despejar inquietudes de la comunidad asociadas a la situación de escrituras, ocupaciones irregulares o posibles ajustes de superficie. Previamente, se hizo entrega a la consultora de todos los antecedentes disponibles, los cuales actualmente se encuentran en etapa de revisión y análisis por parte del equipo consultor.

- **Mejoramiento Plaza Villa Dorotea**

Hasta el momento se ha trabajado en la arquitectura, perfil, gestiones para la obtención de certificados para hacer ingreso a SERVIU el proyecto.

Se iniciaron las gestiones para la contratación directa del Diseño Proyecto Eléctrico y Revisor de Cálculo Estructural, definiendo proveedor, monto referencial y plazo.

Contratación del Estudio de Mecánica de Suelos, que fue a través de licitación ID 2663-623-COT25. Se solicitó autorización de pedido N°315/729, imputado al Convenio de Implementación PPL. Con fecha 29/12/25 se realizó la entrega del Acta de Entrega de Terreno para el Estudio de Mecánica de Suelos, iniciando la empresa adjudicada los trabajos en terreno.

Se ingresó solicitud N°19667907 para Permiso de Ocupación de Faja de Protección de Vialidad, a través del sistema de Oficina de Partes. Continuación

de la elaboración de antecedentes técnicos del proyecto (certificados, especificaciones técnicas, presupuesto, fichas, perfil, planimetrías, etc).

Obtención de certificado de dominio vigente del terreno Plaza Villa Dorotea y Sitio 40-B.

Se desarrolló una reunión para revisar el estado del diseño arquitectónico de la Plaza.

Elaboración integral del expediente técnico del proyecto, para ser presentado ante Serviu y posterior ingreso al sistema MIDESO.

Se realizaron gestiones administrativas para la cesión gratuita de los terrenos desde Serviu al municipio.

Se realizó asamblea vecinal con alto quórum, para informar avances y recoger observaciones de la comunidad sobre definición de vegetación y mobiliario urbano.

- **Diseño de Pavimento y Urbanización** ID: 2661-17-LP24

Actualmente "Servicio Ing Amilcar Spa" está terminando la ejecución del proyecto (según contrato el plazo terminó el 13/10/25). A la espera de la recepción del diseño.

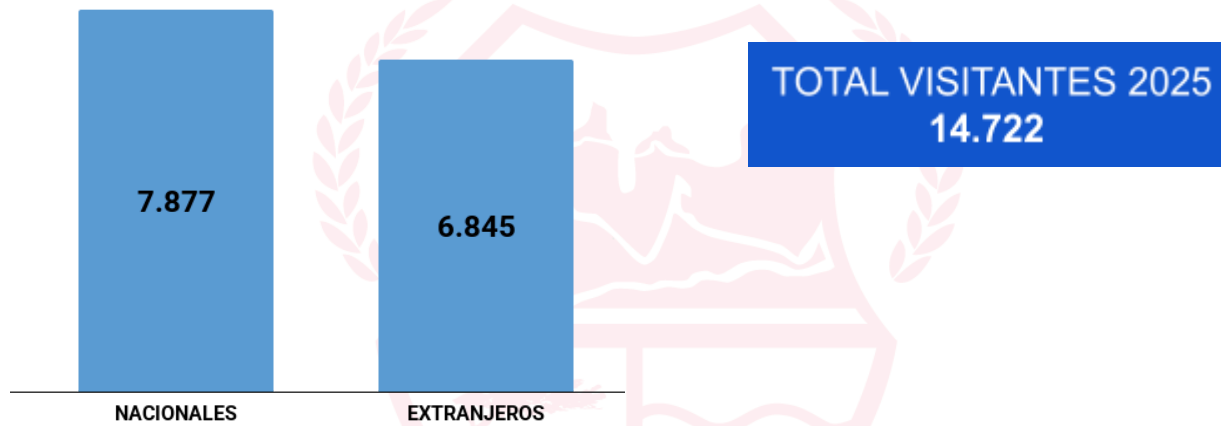
El proyecto se mantuvo en etapa administrativa, sin inicio de ejecución contractual.

La recepción de los productos del diseño quedó condicionada al avance del Estudio de Saneamiento de Títulos. Se realizaron gestiones administrativas para regularizar la paralización del plazo contractual del contrato (ID 2661-17-LP24), debido a que su continuidad quedó condicionada a la entrega del proyecto "Estudio de Saneamiento de Títulos".

INICIATIVAS SOCIALES REALIZADAS EL AÑO 2025:

- Celebración Aniversario N° 60 de Villa Dorotea.
- Operativos Sociales con diferentes organismos y servicios comunales.
- Celebración del mes del Adulto Mayor, día de las Mujeres, día de las Madres, entre otras.
- Gestiones varias con DIDECO, para entrega de alimentos, aportes económicos, entre otras prestaciones.
- Atenciones vecinales, con el objetivo de identificar sus necesidades, generando un espacio de diálogo más íntimo y seguro.
- Taller de costura, para entregar nuevas herramientas de trabajo que pueden ayudar a mejorar sus ingresos económicos y calidad de vida.
- Mesas de trabajo y asambleas vecinales, impulsando la participación activa de los vecinos y vecinas de la localidad.
- Talleres con emprendedores de la localidad, fomentando la búsqueda de estrategias que permitieran mejorar la calidad de vida de las familias, impulsando el desarrollo del trabajo independiente y el emprendimiento local.

Total atenciones 2025 del Museo Histórico



Visitas por grupo Etario:

Grupo Etario	Cantidad
Menores de edad	1.154
Adultos	12.239
Adultos Mayores	1.329

5.2. DESARROLLO LOCAL

FOMENTO PRODUCTIVO

Convenios con Servicios Públicos

PROGRAMA	CONTRAPARTE	MONTO DEL CONVENIO
Fortalecimiento OMIL 2025	Servicio Nacional de Capacitación y empleo (SENCE)	\$39.850.000
PRODESAL 2025 Programa de Desarrollo Local Agro	Instituto Desarrollo Agropecuario (INDAP)	\$52.252.008
Programa Servicio País	Municipalidad de Puerto Natales	\$2.000.000
TOTAL INVERSIÓN CONVENIOS		\$94.102.008

El Total de Inversión de las diferentes fuentes de financiamiento por cada convenio tiene en consideración un Monto Total para el período 2025 de **\$94.102.008.-**

Iniciativas Multisectoriales

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	CONCURSO	MONTO SUBSIDIADO
Concurso Instituto Desarrollo Agropecuario (INDAP)	Incentivo al Fortalecimiento Productivo (IFP)	\$31.257.392
	Programa de Recuperación de Suelos (SIRSD)	\$5.640.624
	Programa desarrollo de Inversiones (PDI JÓVENES)	\$4.687.430
	Concurso Praderas Suplementarias	\$1.163.3212
	Proyectos de Riego	\$5.987.333
TOTAL		\$48.736.100

El Total de Inversión de los diferentes programas según los aportes externos tiene en consideración un Monto Total de **\$48.736.100.-**

Programa para el sector Pesquero Artesanal

NOMBRE PROGRAMA	DESCRIPCIÓN / OBJETIVO	TOTAL (\$)	BENEFICIADOS
"Concurso Nacional Fortalecimiento Organizacional, Año 2025"	Contribuir en mejorar la capacidad de gestión de las organizaciones de la pesca artesanal, ya sean éstas de primer, segundo y/o tercer nivel, además de otras entidades asociativas afines, mediante el financiamiento de iniciativas de capacitación y asistencia técnica especializadas, tendientes a levantar instancias que contribuyan al desarrollo y fortalecimiento organizacional y con enfoque de género, para sus asociados y/o asociadas.	\$4.960.000	70
Apoyo en la postulación Concurso "Fomento de la Pesca Artesanal en la Región de Magallanes" Convocatoria año 2025	Facilitar la postulación de usuarios de la comuna de Natales a este Fondo cuyo objetivo es aumentar la capacidad productiva o comercial de los pescadores/as artesanales, recolectores/as de orilla y buzos, a través de la diversificación productiva considerando el fortalecimiento y estabilidad económica del sector.	\$47.402.474	21
Apoyo en la postulación Concurso "Equipamiento para el mejoramiento productivo para armadoras y armadores artesanales de la región de Magallanes" Convocatoria año 2025	Facilitar la postulación de usuarios de la comuna de Natales a este Fondo cuyo objetivo es aumentar la capacidad productiva o comercial de la pesca artesanal de las Armadoras y Armadores, a través de la diversificación productiva e implementación de mejoras que consideren el fortalecimiento y la estabilidad del sector.	\$583.440.000	73



Eventos Sector Pesca Artesanal Aniversario Natales 2025	Incluir al sector productivo y patrimonial de la pesca artesanal en el programa de actividades del Aniversario de Puerto Natales año 2025. Generar espacios para visibilización del quehacer de la pesca artesanal en general y en particular apoyar muestra de sus productos y comercialización de la Agrupación "Gente de Mar Independiente".	\$500.000	100
Apoyo y Asesoría Agrupación de Pescadores Artesanales "Gente de Mar"	Colaborar y asesorar técnicamente a la Agrupación Gente de Mar, tanto en el desarrollo de su plan de negocios y comercialización, como en gestiones administrativas.	-	100
TOTALES		\$636.302.474	364

El Total considerado para los diferentes programas y según los aportes externos es de **\$636.302.474.-**



Ferias de emprendimiento 2025

FERIAS/EVENTOS	FECHA	UBICACIÓN	TOTAL
Feria Emprendiendo Con Amor 2025	14 de febrero	Sala De Uso Múltiple 2	19
Feria Del Agro 2025	29 de marzo	Gimnasio Carrera	17
Feria Amor De Mamá 2025	10 de mayo	Gimnasio Carrera	34
Emprendedores Del Fin Del Mundo 2025	14 de mayo	Plaza De Armas	32
Feria Grande 'Pa' 2025	13 de junio	Gimnasio Carrera	36
Pequeños Gigantes	09 de agosto	Polideportivo Municipal	52
Natales Hecho A Mano 2025	14 de octubre	Plaza De Armas	23
Plaza Viva De Miedo 2025	30 de octubre	Plaza De Armas	36
Feria Balloon Latam "Raíces Y Tradición"	08 de noviembre	Gimnasio Escuela E-1	25
Feria Fosis	29 de noviembre	Sala De Uso Múltiple 2	25
Feria Patagonia Viva	12 de diciembre	Casa Juvenil	19
Feria Navidad 2025	19 de diciembre	Gimnasio Carrera	40

Durante el año 2025 dentro de las distintas ferias que se organizaron, se obtuvieron un total de **358** participantes.

5.3. MEDIO AMBIENTE, ASEO Y ORNATO

Proyectos, actividades realizadas y subsidios período 2025.

FONDO FINANCIAMIENTO	NOMBRE PROYECTO	MONTO (\$)
FNDR - GORE	Subsidio Mantenimiento Áreas Verdes De La Comuna De Natales	\$341.792.000
FNDR 8% - GORE	Recuperando Espacios Naturales Ruta Y-342 Sector Colonia Isabel Riquelme	\$10.000.000
FNDR 8% - GORE	Aprender Para Cuidar Los Ecosistemas De Los Humedales De Última Esperanza	\$4.930.200
FNDR 8% - GORE	Si Mi Perro Lo Hace Por Instinto, Yo Lo Recojo Por Educación Y Cuidado Al Medio Ambiente	\$5.000.000
FNDR 8% - GORE	Juntos Cuidamos A Nuestras Mascotas: Jornadas De Vacunación Y Desparasitación	\$10.000.000
FNDR 8% - GORE	En Natales Las Mascotas También Son Nuestra Familia	\$3.443.500
SUBDERE	Plan Nacional De Esterilizaciones Responsabilidad Compartida Comuna De Natales	\$55.500.000
Presupuesto Municipal	Celebración Día Nacional Del Recolector Y Recolectora De Residuos Domiciliarios	Gestión Interna
Presupuesto Municipal	Seminario Medio Ambiente: No Más Plásticos	Gestión Interna
FNDR 8% - GORE	Bienvenida Primavera: Perruning	\$3.104.604
Aguas Magallanes	Retiro De Aceite De Doméstico De Dependencias De Polideportivo	Gestión Interna
MONTO TOTAL		\$433.770.304

Proyectos financiados 2025

FONDO FINANCIAMIENTO	NOMBRE PROYECTO	MONTO (\$)
FNDR 8% - GORE	Recuperando Espacios Naturales Ruta Y-342 Sector Colonia Isabel Riquelme	\$10.000.000
FNDR 8% - GORE	Aprender Para Cuidar Los Ecosistemas De Los Humedales De Última Esperanza	\$4.930.200
FNDR 8% - GORE	Si Mi Perro Lo Hace Por Instinto, Yo Lo Recojo Por Educación Y Cuidado Al Medio Ambiente	\$5.000.000
FNDR 8% - GORE	Juntos Cuidamos A Nuestras Mascotas: Jornadas De Vacunación Y Desparasitación	\$10.000.000
FNDR 8% - GORE	En Natales Las Mascotas También Son Nuestra Familia	\$3.443.500
SUBDERE	Plan Nacional De Esterilizaciones Responsabilidad Compartida Comuna De Natales	\$55.500.000
FNDR 8% - GORE	Bienvenida Primavera: Perruning	\$3.104.604
MONTO TOTAL		\$91.978.304

5.4. SEGURIDAD PÚBLICA

Actividades realizadas durante el 2025

Durante el año 2025, la Unidad de Seguridad Pública desarrolló acciones de fiscalización, patrullaje mixto, televigilancia y coordinación interinstitucional, orientadas a la prevención del delito y el control de incivildades. Asimismo, se ejecutaron campañas preventivas, capacitaciones técnicas y se avanzó en la implementación y fortalecimiento de proyectos de seguridad, especialmente en

materia de televigilancia y equipamiento comunal, cuyo detalle se presenta a continuación.

Fiscalizaciones

- Fiscalizaciones vehiculares y a locales nocturnos en conjunto con Carabineros, Delegación Provincial y servicios públicos.
- Controles por consumo de alcohol en la vía pública y conducción sin licencia.

Patrulla Mixta

- Ejecución permanente de patrullajes mixtos durante todo el año.
- Controles vehiculares y controles de identidad.
- Fiscalización de locales comerciales y locales de alcoholes.
- Cursar infracciones al tránsito.
- Cumplimiento de órdenes judiciales.
- Procedimientos por consumo de alcohol en la vía pública y conducción en estado de ebriedad.

Televigilancia

- Entrega de grabaciones a Carabineros para procesos investigativos.
- Monitoreo de situaciones en la vía pública (consumo de alcohol, desórdenes).
- Aumento de cámaras operativas en la comuna.

Coordinación Interinstitucional

- Reuniones de coordinación con Carabineros (oficina comunitaria y comités policiales).
- Participación en comités policiales periódicos.
- Trabajo conjunto con PDI, Bomberos, Capitanía de Puerto y otras instituciones.
- Mesas de seguridad y coordinación con autoridades regionales.

Prevención y Comunidad

- Campaña “#18Seguro”.
- Campaña “El Otro Plan” junto a SENDA.
- Trabajo en protocolo de seguridad escolar en establecimiento educacional.

Capacitaciones

- Participación en capacitaciones de la Subsecretaría de Prevención del Delito.
- Capacitación en plataforma SIRECC.
- Capacitación en análisis delictual y sistemas SIED.
- Capacitación a operadores de televigilancia.

Eventos y contingencias

- Coordinación de seguridad para eventos masivos comunales.
- Vigilancia en procesos electorarios.
- Coordinación de seguridad para la Cumbre Mundial de Turismo Aventura.

Actas de sesiones del Consejo Intercomunal de Seguridad Pública

TABLA DE SESIONES Y PONDERACIONES, FECHA PERÍODO 2025														
INSTITUCIÓN	N°95 30-01	N°96 27-02	N°97 27-03	N°98 24-04	N°99 29-05	N°100 26-06	N°101 17-07	N°102 31-07	N°103 28-08	N°104 25-09	N°105 30-10	N°106 27-11	N°107 18-12	% DE ASISTENCIA
Delegación Presidencial Provincial	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	No	Si	Si	(12) 92,3%
Ilustre Municipalidad de Natales	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	(13) 100%
Ilustre Municipalidad de Torres del Paine	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	(13) 100%
Concejala de la Municipalidad de Natales, Luz Levicoy Hernández	Si	Si	No	No	Si	Si	No	Si	Si	Si	No	No	No	(7) 53,8%
Concejal de la Municipalidad de Natales, Jorge Ruiz Aguila	Si	Si	No	No	Si	No	No	No	Si	Si	No	Si	No	(6) 46,1%
Concejala de la Municipalidad de Torres Del Paine, Silvana Silva Paillaman	Si	No	Si	No	Si	No	Si	Si	No	Si	No	No	No	(6) 46,1%
Concejal de la Municipalidad de Torres Del Paine, Felipe Vidal Gallardo	No	Si	Si	No	Si	Si	Si	Si	No	No	No	No	No	(6) 46,1%
Carabineros de Chile	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	No	Si	Si	Si	Si	Si	(12) 92,3%
Policía de Investigación es de Chile	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	No	Si	Si	Si	Si	Si	(12) 92,3%



Capitanía de Puerto	No	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	(12) 92,3%
Fiscalía Local	No	Si	Si	Si	Si	Si	No	No	No	No	Si	No	Si	(7) 53,8%
Gendarmería de Chile	No	No	No	No	Si	Si	No	Si	No	No	No	No	No	(3) 23%
Servicio Agrícola y Ganadero	No	Si	Si	No	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	(11) 84,6%
Servicio Nacional de Turismo	Si	Si	Si	Si	Si	Si	No	Si	Si	Si	Si	Si	Si	(12) 92,3%
Servicio Nacional de Aduana	No	Si	No	Si	Si	No	Si	No	Si	Si	Si	No	Si	(8) 61,5%
Senda Previene	No	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	(12) 92,3%
Servicio de Reinserción Social Juvenil	Si	Si	Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	Si	Si	No	(8) 61,5%
Representante del COSOC, Sra. Gloria Lasa Catrileo	No	No	No	No	No	No	Si	Si	Si	No	No	No	No	(3) 42,8%
Representante del COSOC, Sra. Maria Cristina Riquelme	No	No	No	No	No	No	Si	Si	Si	Si	Si	No	No	(5) 71,4%
Secretario Ejecutivo del Consejo Sr. Victor Oyarzo Velasquez	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	(13) 100%
Secretaria y Ministra de Fe del Consejo Sra. Katherine Burgos Vega	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	Si	(13) 100%

Promedio general de asistencia: Es de un **73,5%**



Proyectos seguridad Pública Período 2024- 2025

PROYECTOS	CÓDIGO Y AÑO	PARTES	MATERIAS	ESTADO ACTUAL	MONTO (\$)
Instalación de Luminarias en Pasaje Williams de la Junta Vecinal N° 8 General Ibáñez de la comuna de Natales	FNSP22-IL-0223	Entre la Subsecretaría de Prevención del Delito, La Junta Vecinal N° 8 y la I. Municipalidad de Natales	Instalación de luminarias en Pasaje Williams de la Junta Vecinal Gral. Ibáñez N° 8 de la comuna de Natales	Vigente, proyecto ejecutado y pendiente en etapa de liquidación por término anticipado de contrato.	\$ 18.096.925
Instalación de 2 (dos) cámaras de televigilancia en calle Bernardo Phillipi con Arturo Prat y en Av. Carlos Ibáñez con los Canelos. ID Licitación 2661-11-LE25	SNSM24-S TP-0045	Entre la Subsecretaría de Prevención del Delito y la I. Municipalidad de Natales	Convenio celebrado el 15/04/2024, entre la Subsecretaría de Prevención del Delito y la I. Municipalidad de Natales, para ejecutar el segundo componente del Programa Sistema Nacional de Seguridad Municipal	Ejecutado y en etapa de Recepción Provisoria de parte de la Municipalidad y la Empresa SERWISEG PUQ. Spa.	\$ 24.046.925



<p>Ampliación del Sistema de televigilancia en la comuna de Natales mediante ID. Licitación 2661-19-LP24</p>	<p>1SPD-2022-642</p>	<p>Entre la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo y la I. Municipalidad de Natales</p>	<p>Transferencia de recursos SUBDERE, mediante Resolución Exenta N° 13159 de fecha 21/12/2022, la cual dispone transferencia de recursos a la I. Municipalidad de Natales con cargo al Programa Mejoramiento Urbano y Equipamiento Comunal del fondo de desarrollo local, en su tarea de mejoramiento de Seguridad Ciudadana</p>	<p>Ejecutado y en etapa de Recepción Provisoria de parte de la Municipalidad y la Empresa SERWISEG PUQ. Spa.</p>	<p>\$ 74.977.654</p>
<p>Instalación de Luminarias Peatonales en Plaza de la Población Mirador de la Esperanza de la comuna de Natales</p>	<p>SNSM24-L-0012</p>	<p>Entre la Subsecretaría de Prevención del Delito y la I. Municipalidad de Natales</p>	<p>Convenio celebrado el 15/04/2024, entre la Subsecretaría de Prevención del Delito y la I. Municipalidad de Natales, para ejecutar el primer componente del Programa Sistema Nacional de Seguridad Municipal</p>	<p>Vigente en etapa de publicación de bases</p>	<p>\$ 25.953.075</p>

5.5. INSPECCIÓN MUNICIPAL

Durante el período 2025 se realizaron actividades de supervisión y fiscalización en terreno, denunciando al juzgado de policía local toda infracción o transgresión a la normativa legal, que cometan persona natural o jurídicas en la jurisdicción comunal en todas aquellas áreas que la ley faculte la actuación del municipio. Además de actividades de retiros de vehículos y los correspondientes informes de inspección.

UNIDAD	MATERIA DE INSPECCIÓN	DETALLE		AÑO 2025
		NOTIFICACIONES	INFRACCIONES	TOTAL
VARIAS	Informes de Inspección	N/A	N/A	203
	Denuncias y Solicitudes de Fiscalización	20	0	22
	Puntos del Concejo	0	0	22
	Oficios Carabineros	1	1	28
	Actividades Extraprogramáticas	N/A	N/A	8
	Otros sin clasificar	1	85	86
MEDIO AMBIENTE	Aseo y ornato	38	18	56
	Microbasurales	0	0	0
	Bolsas plásticas	0	0	0
	Tenencia mascotas	14	10	24
FINANZAS	Comercio ambulante	0	0	0
	Patentes comerciales	139	43	182
	Comercio establecido	0	0	0
	Ley y Patente de Alcohol	0	0	0
OBRAS	Construcciones	46	29	75
	Extracción de áridos	3	0	3
	Rotura calzada	1	0	1
	Utilización de bien de uso público	0	4	4
TRÁNSITO	Estacionamiento y otros	12	759	771
	Vehículos chatarra en la vía	0	0	0



	pública retirados			
	Vehículos de carga y descarga	3	1	4
	Transporte público	6	2	8
	Vehículo abandonado	0	98	98
	Documentación y Carnet de Conducir	0	50	50
TOTAL MENSUAL		284	1.100	1.362

5.6. INFRAESTRUCTURA DE MOVILIDAD Y ESPACIO PÚBLICO

N°	TIPO DE FINANCIAMIENTO	PROGRAMA / ACTIVIDADES	MONTO (\$)
1	FNDR	Conservación Aceras Calle Carlos Condell Y Otras	\$439.377.124
2	FNDR	Construcción Cancha De Pasto Sintético De Fútbol Infantil	\$536.929.919
3	FNDR	Construcción Colector De Aguas Lluvias Calle Piloto Pardo	\$428.040.220
4	FNDR	Construcción Plaza Temática Del Tránsito	\$290.112.560
5	FNDR	Construcción Relleno Sanitario, Natales	\$4.549.663.619
6	Municipal	Normalización Cocina Y Bodegas Escuela Santiago Bueras	\$52.227.181
7	FRIL	Mejoramiento Plaza De Juegos Shuka II, Natales	\$173.156.056
8	FRIL	Conservación Y Equipamiento Polideportivo Municipal, Natales	\$127.449.841
9	FRIL	Construcción Lomos De Toro Calles Blanco Encalada Y Avenida Última Esperanza, Natales	\$63.135.307
10	PMU-SUBDERE	Construcción Sede Vecinal N°44 Pachamama, Natales	\$160.127.963
11	PMU SUBDERE	Construcción Cierre Perimetral Sector Norte Y Vertedero Municipal, Natales	\$56.866.738
12	PMU SUBDERE	Spd Ampliación Sistema De Teleprotección Para La Comuna De Natales	\$66.604.776
13	FRIL	"Reposición y mejoramiento multicancha calle	\$121.326.442



		Sarmiento, Natales"	
14	SUBDERE - PMB	"Construcción infraestructura sanitaria sector Dumestre, Natales"	\$116.169.734
15	SUBDERE - PMB	"Construcción casetas sanitarias sector norte urbano Natales"	\$121.326.442
16	SUBDERE - PMB	"Construcción casetas sanitarias sector sur urbano Natales"	\$88.177.141
17	FRIL	"Mejoramiento cementerio municipal, Natales"	\$211.820.000
18	FNDR	Reposición de equipos electrógenos Villa Renoval Comuna de Natales	\$131.138.000
19	FRIL	Mejoramiento plaza de juegos población Villa Torres del Paine, Natales	\$191.633.261
20	PMU - SUBDERE	"Reparación diversas calles de Puerto Natales"	\$92.751.176
21	FNDR	Construcción sede jubilados y pensionados Hospital Essmann, Natales	\$215.745.743
22	FRIL	"Reposición e instalación de equipamiento urbano sector costanera, Natales"	\$132.161.354
23	SUBDERE - PMU	Instalacion De Camaras De Televigilancia En Calle Phillipi Y Av. Carlos Ibañez, Comuna De Natales	\$23.900.000



Total de permisos entregados por Dirección de Obras Municipales

N°	GESTION	N° DE PERMISOS	MONTO (\$)
1	Permiso De Edificación	74	\$64.901.459
2	Aporte Al Espacio Público	50	\$33.450.269
3	Certificados	992	\$11.411.576
4	Vehículos Maestranza	68	\$1.214.942
5	Subdivisiones Y Loteos	17	\$22.429.633
7	Ocupación Bnup	125	\$7.922.440
8	Otros Derechos Dom	13	\$724.586
9	Extraccion De Aridos	16	\$49.114.951
TOTAL		1.355	\$191.169.856

Respecto a los ingresos percibidos por el aporte a los espacios públicos, Ley N° 20.958, durante el período 2025, llegó a **\$33.450.263**. En comparación con el año 2024, se incrementó en un **65%**, es decir, se obtuvo un aumento de **\$21.803.806**.

6. HECHOS RELEVANTES 2025

6.1. Illustre Municipalidad de Natales

PROGRAMA DE MANTENCIÓN VIAL: TRABAJOS DE BACHEO

En el marco de las acciones orientadas a mejorar la infraestructura vial urbana y garantizar condiciones seguras de tránsito para peatones y conductores, a partir del 16 de enero de 2025 se dio inicio a un programa de trabajos de bacheo en distintos sectores de la comuna.

Durante el período se ejecutaron dos planes de bacheo complementarios: uno desarrollado con recursos municipales, y un segundo plan impulsado a través de un proyecto formulado por la Secretaría Comunal de Planificación (SECPLAN), con financiamiento de la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE). Esta articulación permitió ampliar la cobertura de intervención y responder de manera más eficiente a las necesidades de la comunidad.

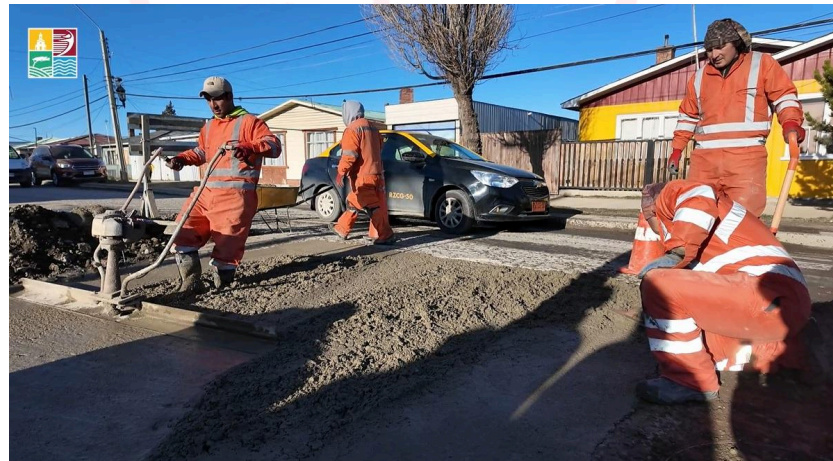
Estas intervenciones han estado dirigidas a la reparación de calles que presentan grietas, deterioro y daños asociados principalmente al alto flujo vehicular. Para su ejecución, se ha utilizado material de alquitrán granulado aplicable en frío, tecnología especialmente adecuada para las condiciones climáticas de la región, permitiendo una aplicación eficiente y una rápida habilitación de las vías intervenidas.

A la fecha, se ha logrado la reparación de aproximadamente 145 m² de superficie vial, contribuyendo a mejorar la conectividad y seguridad en diversos puntos estratégicos de la ciudad.

Las calles y sectores intervenidos corresponden a:

- Andrés Bello, entre Esmeralda y O'Higgins
- Avenida Santiago Bueras (diversos tramos)
- Baquedano esquina Arauco
- Carlos Condell esquina Alberto de Agostini
- Juan Maclean esquina Esmeralda
- Pedro Montt, entre Phillipi y Puente Chorrillo Natales
- Piloto Pardo, entre Carlos Ibáñez y Ovejero
- San Martín esquina Sarmiento
- Valdivia esquina Víctor Larenas
- Yungay, entre Eleuterio Ramírez y Galvarino
- Barros Arana

Estas acciones forman parte del compromiso municipal por mantener en óptimas condiciones la red vial urbana, respondiendo oportunamente a las necesidades de la comunidad y fortaleciendo la calidad de vida de los habitantes.



PROYECTO DE PAVIMENTACIÓN: INTERSECCIÓN SAN MARTÍN CON EUSEBIO LILLO

En el marco del fortalecimiento de la infraestructura vial urbana, el 27 de enero de 2025 se dio inicio a los trabajos de pavimentación en la intersección de calle San Martín con Eusebio Lillo, un punto crítico de la comuna que permaneció por

más de 8 años sin pavimentación debido a un comportamiento anómalo del hormigón en intervenciones anteriores.

Esta obra responde a una sentida necesidad de la comunidad, considerando las dificultades de tránsito y las condiciones de seguridad que presentaba el sector. Previo al inicio de los trabajos, se realizó una evaluación técnica que permitió definir la solución más adecuada para asegurar la durabilidad y calidad de la intervención.

El proyecto contempla un plazo de ejecución de 10 días, extendiéndose desde el 27 de enero hasta el 6 de febrero de 2025, período en el cual se trabajó intensivamente para restituir adecuadamente la conectividad vial del sector.

Esta intervención se enmarca en el compromiso municipal y de la actual administración encabezada por la Alcaldesa Ana Mayorga por recuperar espacios urbanos rezagados, mejorando la calidad de vida de los vecinos y vecinas, y fortaleciendo una infraestructura vial más segura, eficiente y acorde a las necesidades de la comuna.

Este proyecto se logró concretar gracias al esfuerzo mancomunado entre empresas privadas y el Municipio.



INICIATIVA IDENTITARIA Y TURÍSTICA: INAUGURACIÓN ESCULTURA “YO AMO NATALES”

En el marco de las acciones orientadas a fortalecer la identidad local y promover el desarrollo turístico de la comuna, el 14 de octubre de 2025 se llevó a cabo la inauguración oficial de la escultura “Yo Amo Natales”, constituyéndose como un hito significativo para la comunidad.

Esta obra representa el resultado de un proceso de trabajo colaborativo, reflejando el sello de la gestión municipal basada en la participación, el compromiso comunitario y la puesta en valor del talento local. La ceremonia de inauguración contó con la participación de autoridades comunales, representantes del sector público vinculados al turismo, gremios de turismo y comercio, así como vecinos y vecinas de la comuna.

La iniciativa fue desarrollada de manera conjunta por la Illustre Municipalidad de Natales, Liceo Politécnico Luis Cruz Martínez y los gremios de turismo y comercio, articulando esfuerzos entre el ámbito educativo, público y privado para la concreción de este proyecto.

Un aspecto destacado de esta iniciativa es que la escultura fue diseñada y ejecutada por estudiantes y docentes del Liceo Politécnico Luis Cruz Martínez, quienes, a través de su conocimiento, habilidades técnicas y dedicación, lograron materializar esta obra en un plazo acotado, evidenciando el potencial de la educación técnico-profesional como motor de desarrollo local.

La instalación de esta escultura no solo constituye un nuevo punto de interés turístico, sino también un símbolo de orgullo comunal, proyectando la imagen de

Puerto Natales a nivel nacional e internacional, y reforzando el sentido de pertenencia de la comunidad.

Esta iniciativa se enmarca en el compromiso municipal de impulsar proyectos que integren identidad, educación y desarrollo económico, promoviendo una comuna más inclusiva, participativa y con proyección hacia el futuro.



GESTIÓN DE SERVICIOS BÁSICOS: ACUERDO PARA LA CONTINUIDAD DEL ALUMBRADO PÚBLICO

En el marco de las acciones orientadas a garantizar la continuidad y calidad de los servicios básicos en la comuna, se llevó a cabo la firma de un acuerdo entre la Illustre Municipalidad de Natales y la empresa Edelmag, destinado a regularizar compromisos pendientes y asegurar la continuidad del servicio de alumbrado público.

Este acuerdo constituye un avance significativo en la gestión municipal, permitiendo dar solución a situaciones administrativas y financieras previas, mediante un proceso basado en el diálogo, la colaboración y la voluntad conjunta entre las partes involucradas.

La firma del convenio fue encabezada por el gerente general de Edelmag, Miguel Castillo Quezada, y la alcaldesa Ana Mayorga, contando además con el respaldo del Honorable Concejo Municipal y los equipos técnicos correspondientes.

Esta iniciativa se enmarca en el compromiso municipal de fortalecer la gestión eficiente de los servicios básicos, contribuyendo a mejorar la seguridad, calidad de vida y bienestar de los vecinos y vecinas de la comuna, mediante la provisión de un servicio continuo, seguro y de calidad.

DESPLIEGUE TERRITORIAL PERMANENTE EN LOCALIDADES RURALES

En el marco del compromiso municipal por fortalecer la equidad territorial y acercar los servicios públicos a todos los sectores de la comuna, durante el año

2025 se ejecutó un programa de despliegue territorial orientado a las localidades más aisladas, incorporando prestaciones municipales y de salud primaria.

Esta iniciativa, impulsada bajo el sello de gestión de la alcaldesa Ana Mayorga, contempló la presencia periódica de equipos municipales en terreno, con el objetivo de atender de manera directa las necesidades de los habitantes, mejorando el acceso a servicios y fortaleciendo el vínculo con la comunidad.

En este contexto, se realizaron intervenciones en Villa Renoval, donde se desarrolló un relevante proyecto de recambio de generadores de energía eléctrica, contribuyendo a mejorar las condiciones de abastecimiento energético del sector. Asimismo, se contó con la presencia permanente de equipos de la Dirección de Desarrollo Comunitario (DIDECO) y del Centro de Salud Familiar (CESFAM), entregando apoyo social y atención en salud primaria.

Este despliegue territorial se extendió también a las localidades de Seno Obstrucción, Dorotea y Puerto Edén, mediante visitas periódicas y mensuales de distintos equipos municipales, asegurando una atención continua y oportuna para sus habitantes.

Estas acciones reflejan el compromiso municipal con el desarrollo inclusivo y equilibrado del territorio, promoviendo una gestión cercana, descentralizada y orientada a mejorar la calidad de vida de todos los vecinos y vecinas de la comuna.

PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE ALUMBRADO PÚBLICO: RECAMBIO Y MANTENCIÓN DE LUMINARIAS

En el marco de las acciones orientadas a fortalecer la seguridad y mejorar la calidad de vida de la comunidad, la unidad de alumbrado público, ejecutó un programa de recambio y mantención de luminarias en diversos sectores de la comuna.

Estas intervenciones se focalizaron principalmente en aquellos puntos que presentaban mayores niveles de deterioro y deficiencia lumínica, mientras se avanza en la formulación y ejecución de un proyecto integral de recambio a tecnología LED, en conjunto con el Gobierno Regional de Magallanes y de la Antártica Chilena.

A través de este programa, se logró intervenir más de 500 luminarias, abordando problemáticas históricas en distintos barrios y sectores de la ciudad que por años presentaron deficiencias en el servicio de alumbrado público.

Entre los principales avances, destaca la recuperación del 90% de las luminarias de la costanera, así como mejoras significativas en poblaciones del sector sur de Puerto Natales, tales como Campos de Hielo, Shuka I y II, Terranova y Nueva Esperanza, además de otros sectores de la comuna que fueron beneficiados con estas acciones.

Estas labores permitieron restituir condiciones adecuadas de iluminación en espacios públicos, contribuyendo a mejorar la percepción de seguridad, la movilidad urbana y el bienestar de los vecinos y vecinas.



Esta iniciativa se enmarca en el compromiso municipal de avanzar hacia un sistema de alumbrado público más eficiente, moderno y sostenible, respondiendo de manera oportuna a las necesidades de la comunidad.

MES	ADQUISICIÓN DE PRODUCTOS	MONTO
Enero 2025	25 ampolletas sodio tubular E-40 100W	\$1.643.509
	20 conector dentado 16-95	
	25 Ampolleta sodio tubular E-40 150W	
	25 Kit Haluro/Sodio 100W interior	
	25 Kit Haluro/sodio 150W interior	
Abril 2025	100 kit eléctrico 100W sodio incluye armado	\$4.807.600
	100 ampolletas 100W rosca E-4 sodio	
Junio 2025	100 Ampolletas 100W rosca E-4 Sodio	\$5.117.000
	100 Kit eléctrico 100W Sodio incluye armado	
MONTO TOTAL		\$11.568.109



6.2. Corporación de Cultura, Turismo y Patrimonio

Plaza Viva

Promover el acceso equitativo a la cultura mediante la activación de espacios públicos a través de actividades artísticas, recreativas y comunitarias, fomentando la participación ciudadana, la convivencia social y el fortalecimiento del tejido comunitario en la comuna.

La actividad logró convocar a un importante número de asistentes, principalmente grupos familiares, consolidándose como una instancia de encuentro comunitario en espacios públicos.



Talleres de Cueca

Se realizaron distintos talleres para adultos, niños y niñas fomentando el conocimiento y la práctica de la cueca, promoviendo la identidad cultural, el sentido de pertenencia y la participación en expresiones tradicionales del país.



Encendido del Árbol de Navidad

Generar un espacio de encuentro comunitario en torno al Encendido del Árbol de Navidad, marcando el inicio de las celebraciones en la comuna, mediante una actividad abierta a la comunidad que promueva la participación ciudadana, fortalezca el sentido de identidad local y asegure su correcta ejecución a través de apoyo técnico y logístico.





33° Versión Festival Costumbrista Chilote

La realización permitió consolidar esta actividad como una de las principales instancias de encuentro cultural de la comuna, convocando a un alto número de asistentes y fortaleciendo la identidad local vinculada a las tradiciones chilotas.



144° Versión Aniversario de Puerto Natales

Se brindó el apoyo técnico y logístico para la ejecución de la actividad en la comuna de Puerto Natales, contribuyendo al desarrollo de actividades culturales, recreativas y comunitarias que fortalezcan la identidad local y la participación ciudadana.



6.3. Despliegue Territorial

Con el compromiso municipal por fortalecer la equidad territorial y acercar los servicios públicos a todos los sectores de la comuna, durante el año 2025, se ejecutó un programa de despliegue territorial orientado a las localidades más aisladas, incorporando prestaciones municipales y de salud primaria.

Localidad Rural Puerto Edén



Localidad Rural Dorotea



Localidad Rural Villa Renova





Localidad Rural Seno Obstrucción



6.4. Conformación del Consejo Comunal de la Sociedad Civil (COSOC) 2025–2029

Durante el período 2025, se efectúa la asamblea constitutiva del Consejo Comunal de Organizaciones de la Sociedad Civil (COSOC) para el período 2025–2029. En dicha instancia se eligieron a los nuevos consejeros y consejeras que trabajarán en conjunto con el municipio para canalizar las necesidades de la comunidad.



6.5. Lanzamiento oficial de la Tarjeta Vecinal “Soy Natalin@”

Durante el mes de diciembre de 2025, se realizó el lanzamiento oficial de la tarjeta vecinal “Soy Natalin@”. Esta iniciativa tiene como finalidad entregar diversos beneficios y descuentos a vecinas y vecinos de Natales, fortaleciendo al mismo tiempo el comercio y los servicios locales.

En su momento y como fase inicial, contó con al menos 30 comercios asociados, los cuales beneficiarán a la comunidad con descuentos en los comercios adheridos.



7. EPÍLOGO

Al concluir la presentación de esta Cuenta Pública correspondiente al año 2025, deseo dirigirme con especial afecto y respeto a cada vecina y vecino de nuestra querida comuna de Natales y de nuestras localidades rurales, quienes son el sentido y la razón principal del trabajo que desarrollamos día a día desde el municipio.

Este documento refleja no solo cifras, programas, proyectos e inversiones, sino también el esfuerzo permanente de nuestros funcionarios municipales que, desde distintas funciones y responsabilidades, han contribuido al funcionamiento de nuestra comuna. Detrás de cada avance existe trabajo comprometido, vocación de servicio público y una profunda convicción de que Natales merece seguir creciendo con justicia, orden y oportunidades para todas y todos.

El año 2025 representó importantes desafíos institucionales, financieros y administrativos. Sin embargo, también fue un período en el que demostramos que, con responsabilidad, transparencia y voluntad de servicio, es posible avanzar en la recuperación de confianzas, en el fortalecimiento de la gestión municipal y en la proyección de un futuro más sólido para nuestra comuna.

Hemos impulsado iniciativas en materia social, infraestructura, deporte, cultura, seguridad pública, desarrollo local y mejoramiento de servicios, siempre con una mirada centrada en las personas. Sabemos que aún existen necesidades pendientes y tareas por resolver, pero también tenemos la certeza de que estamos construyendo bases firmes para enfrentar los próximos años con mayor fortaleza.

Quiero expresar mi sincero agradecimiento a las funcionarias y funcionarios municipales, al Honorable Concejo Municipal, a las organizaciones sociales, dirigentes vecinales, instituciones públicas y privadas, y especialmente a la comunidad natalina, por su participación, colaboración y confianza.

Gobernar una comuna no es una tarea individual; es una responsabilidad compartida que requiere diálogo, unidad y compromiso colectivo. Por ello, seguiremos trabajando con cercanía, escuchando a nuestros vecinos y vecinas, fortaleciendo la participación ciudadana y tomando decisiones que resguarden siempre el interés general.

Natales tiene identidad, historia, carácter y un enorme potencial. Somos una comunidad resiliente, solidaria y orgullosa de su territorio. Desde esa convicción, renovamos nuestro compromiso de continuar impulsando un desarrollo sostenible, inclusivo y descentralizado, que considere tanto a la ciudad como a cada uno de nuestros sectores rurales.

Con afecto y compromiso,

Ana Mayorga Bahamonde
Alcaldesa de Natales
Ilustre Municipalidad de Natales

Puerto Natales, abril de 2026